



สำนักงานปลัดนายกรัฐมนตรี
 เลขรับ ๕๗๖
 นส. ๒๘ ๕-๑ ๕๕
 เวลา ๑๕๐๐

รับทักข้อความ
 ๒๔, 4043, 10 ม.ค. ๕๕
 นมว.ส.ร.พ.ม. ๒๐๑๖๕๖๒๕๖๕/๕๖๖๕

รับทักข้อความ
 ๒๓ ๕๖ ๕๕๕
 ๒๓ ๕๖ ๕๕๕

ส่วนราชการ คทส.ทร. (สสท.ทร. โทร.๕๗๖๓๐)

ที่ ๑๗/๕๕

วันที่ ๑๗ ส.ค.๕๕

เรื่อง แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ และโครงการฯ ปี ๒๕๕๕ - ๕๕๖๐

เสนอ ทร. (ผ่าน สสท.ทร. และ สปช.ทร.)

๒๘ ๕-๑ ๕๕๕
 ๑๖๐๐

๑. ตามที่ ทร. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ทร. (คทส.ทร.) เพื่อทำหน้าที่ กำหนดนโยบายและความรับผิดชอบการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของ ทร. และกำกับการจัดทำแผนแม่บท/แผนปฏิบัติการฯ รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของโครงการให้มีความสอดคล้อง และใช้งานร่วมกันได้ รายละเอียดตามคำสั่ง ทร. (เฉพาะ) ที่ ๗๐/๒๕๕๕ ลง ๒๗ ม.ค.๕๕ นั้น คทส.ทร. ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ โดยคำนึงถึงผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมของแผนงาน/โครงการ และพิจารณาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของหน่วยงานๆ รวมถึงความสอดคล้องกับงบประมาณที่คาดว่าจะได้รับเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ ดังนี้

๑.๑ วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ ทร. จะเป็นองค์กรชั้นนำด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการปฏิบัติการกิจอย่างเต็ม

รูปแบบ

เลขรับ ๑๐๕

วันที่ ๒๖ ก.ย. ๕๕๕๕

เวลา ๑๕๐๐

ระดับชั้น

๑.๒ กำหนดพันธกิจไว้ ๔ พันธกิจ ได้แก่

๑.๒.๑ สร้างสารสนเทศและนำมาใช้เพื่อตอบสนองการสนับสนุนการปฏิบัติงานทุก

๑.๒.๒ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

๑.๒.๓ ดำรงและปรับปรุงขีดความสามารถ/สมรรถนะ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ

๑.๒.๔ จัดเตรียม/พัฒนา กำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความรู้, ทักษะ, ทักษะคติ

(Knowledge, Skill, Attitude) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามขอบเขตความรับผิดชอบ

๑.๓ กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ การพัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายใน ทร. พัฒนาบุคลากร ทร. ให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีเป้าหมายรวมเพื่อให้ ทร. มีระบบสารสนเทศกลางที่มีระบบรักษาความปลอดภัยที่สมบูรณ์ มีบุคลากรที่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมทุกหน่วยงานของ ทร. ตลอดจนมีการบริหารจัดการคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายที่เหมาะสม สำหรับเป้าหมายย่อยได้แก่ การจัดทำระบบสารสนเทศสนับสนุนการวางแผนและการตกลงใจของผู้บังคับบัญชา การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร การพัฒนาบุคลากรของ ทร. ในระดับต่างๆ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการเชื่อมโยงเครือข่าย และการสร้างระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลข่าวสาร และระบบเครือข่ายภายใน ปี ๕๕

กองทัพอากาศ
 เลขรับ ๑๖๖๗๕
 วันที่ ๑๐ ก.ย. ๕๕๕๕
 เวลา ๑๕๐๐

๒. คทส.ทร. ขอเสนอเพื่อทราบและมีข้อพิจารณาดังนี้

๒.๑ แผนแม่บทฯ ๕๕ - ๕๙ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทร. ต่อจาก แผนแม่บท ๕๐ - ๕๔ ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินการในปี ๕๔ โดยได้นำกรอบแนวความคิด ของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ นโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ กท. นโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของ บก.ทท. วิสัยทัศน์ และนโยบาย ผบ.ทร.ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งข้อกำหนดอื่นๆ ที่สำคัญมาเป็นหลักในการดำเนินการ ปรับปรุงระบบงาน และการบริหารจัดการในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ ทร.

๒.๒ ในการ ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทฯ ๕๕ - ๕๙ นั้น คทส.ทร. ได้จัดการประชุม คณะกรรมการฯ และเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมหารือ/พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ดังนั้นเพื่อให้การ บริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทร.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรอนุมัติแผนแม่บทฯ ๕๕ - ๕๙ และให้ คทส.ทร.พิจารณาทบทวนแผนแม่บทตามหัวเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้แผนแม่บทฯ มีความทันสมัยอยู่ เสมอ

๓. เห็นควร อนุมัติแผนแม่บทฯ ๕๕ - ๕๙ ตามที่แนบ กับให้ คทส.ทร. ดำเนินการตามข้อ ๒.๒

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติตามข้อ ๓

พล.ร.ท.



ประธาน คทส.ทร. และ

รอง เสธ.ทร.

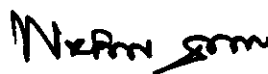
สำเนาส่ง (พร้อมแผนแม่บทฯ)

สลก.ทร. (รอง ผบ.ทร. ผช.ผบ.ทร.) สลก.ทร. อาคาร ๖ (เสธ.ทร. รอง เสธ.ทร. ผช.เสธ.ทร. ทั้ง ๕ ฝ่าย) นขต.ทร. และ หน่วยเฉพาะกิจ ทร.

เสนอ

สสท.ทร. พิจารณาแล้วเห็นว่าแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ จัดทำขึ้นตามหลักวิชาการและต่อเนื่องจากแผนแม่บทฉบับที่แล้ว โดย คทส.ทร. ได้จัดการประชุมคณะกรรมการฯ และเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาอย่างรอบคอบ แผนแม่บทฯ มีเนื้อหาสอดคล้องกับแนวความคิดของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยเกี่ยวข้องระดับสูงกว่า ทร. ทั้งนี้แผนแม่บทฯ มีเป้าหมายให้ ทร. มีระบบสารสนเทศกลางที่มีความปลอดภัย ตอบสนองต่อภารกิจ ครอบคลุมทุกสายงานหลัก และเป็นมาตรฐานเดียวกันทำให้สามารถเชื่อมต่อกันได้ โดยจะเน้นการพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวางแผนและตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในการควบคุมบังคับบัญชาให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare: NCW) นอกจากนี้ ยังมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และกำลังพลให้มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ตามระดับที่กำหนด ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทร. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรอนุมัติแผนแม่บทฯ และให้ คทส.ทร. พิจารณาทบทวนแผนแม่บทตามห้วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ สำหรับงบประมาณในการดำเนินการ เห็นควรให้เป็นไปตามที่สข.ทร. จะพิจารณาเสนอต่อไป

พล.ร.ต.



จก.สสท.ทร.

๒๕๖ ส.ค.๕๕

เสนอ

๑. สปช.ทร.พิจารณาแล้วเห็นว่า แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ และโครงการฯ ปี ๒๕๕ - ๕๙ ได้แสดงทิศทางการดำเนินการด้านการสื่อสารและสารสนเทศของ ทร. และมีเป้าหมาย รวมถึงจัดทำแผนงานโครงการและความต้องการงบประมาณไว้ด้วยแล้ว อีกทั้งมีความสอดคล้อง และมีส่วนผลักดันให้ ทร.บรรลุเป้าประสงค์ของ ทร.ตามแผนกลยุทธ์ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ตามร่าง แผนยุทธศาสตร์ ทร.พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ที่อยู่ระหว่างการเสนอ ทร.อนุมัติ สปช.ทร. จึงเห็นว่าแผนแม่บทฯ ตามที่ สสท.ทร.เสนอ มีความเหมาะสม อย่างไรก็ตามในขั้นปฏิบัติในเรื่องของการจัดทำค่าของงบประมาณ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามแผนยุทธศาสตร์ ทร.พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ นั้น ขอให้ สสท.ทร.บูรณาการแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ ทร.ฯ ด้วย เพื่อจะได้ถ่ายทอดการดำเนินการสู่หน่วยที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบอย่างเป็นทางการต่อไป สำหรับการดำเนินการในปี ๒๕๕ ขอให้ สสท.ทร.พิจารณาดำเนินงาน/โครงการที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ ตามกรอบงบประมาณที่ ฝ่ายเลขานุการ กผง.ได้แจ้งการจัดสรรงบประมาณตามแผนกลยุทธ์ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ไว้แล้ว ส่วนการดำเนินการในปี ๒๕๖ - ๕๙ ขอให้ สสท.ทร.รวบรวมความต้องการจากหน่วยต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแผนแม่บทฯ พร้อมพิจารณาความเหมาะสม รายละเอียด รวมทั้งราคา แล้วขอตั้งงบประมาณ แผนงาน/โครงการ ไว้ในร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของ สสท.ทร. เสนอ สปช.ทร. บรรลุเป็น ค่าของงบประมาณของ ทร.ในห้วงเวลาประมาณ พ.ย. - ธ.ค. ของแต่ละปี เพื่อเสนอ กท.ต่อไป

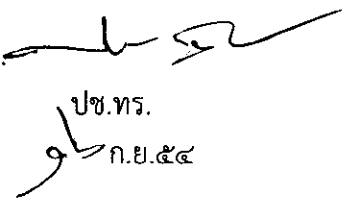
๒. เห็นควร

๒.๑ อนุมัติตามที่ คทส.ทร. เสนอในข้อ ๓.

๒.๒ ให้ สสท.ทร. ดำเนินการตามที่ สปช.ทร.เสนอ ในข้อ ๑.

จึงเสนอมาเพื่อโปรดอนุมัติตามข้อ ๒.

พล.ร.ท.




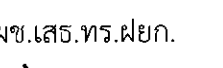
ปช.ทร.


๑๖ ก.ย.๕๕


เสนอ

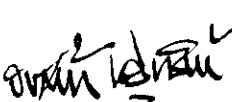
๑. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทร. (คทส.ทร.) ขออนุมัติแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ และขออนุมัติให้ คทส.ทร. พิจารณาทบทวนแผนแม่บทตามหัวเวลาที่เหมาะสม โดย สปช.ทร. เสนอให้ สสท.ทร. บูรณาการแผนแม่บทฯ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ พิจารณาดำเนินงาน/โครงการที่กำหนดไว้ตามกรอบงบประมาณในปี ๖๕๕ ที่ฝ่ายเลขานุการ กผง. ได้แจ้งการจัดสรรงบประมาณไว้ สำหรับการดำเนินการในปี ๖๕๖ - ๕๙ ให้รวบรวมความต้องการจากหน่วยต่าง ๆ พร้อมพิจารณาความเหมาะสม ฯ แล้วขอตั้งงบประมาณ แผนงาน/โครงการ ไว้ในร่างแผนปฏิบัติการประจำปีของ สสท.ทร. เพื่อเสนอ สปช.ทร. บรรจุเป็นคำของบประมาณของ ทร. ต่อไป ในการนี้พิจารณาพร้อมด้วยแล้วเห็นว่า แผนแม่บทดังกล่าว ประกอบด้วยข้อมูลที่พอเพียง ที่จะสามารถนำไปพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทร. สำหรับสนับสนุนการบริหารจัดการและการปฏิบัติการกิจของ ทร. ได้ โดยได้นำกรอบแนวคิดของแผนแม่บทและนโยบายที่เกี่ยวข้อง มาเป็นหลักในการพิจารณา ทั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว รวมทั้ง สสท.ทร. และ สปช.ทร. ได้ร่วมพิจารณาด้วยแล้ว จึงมีความเหมาะสม

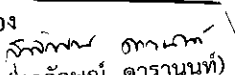
๒. เห็นควรอนุมัติตามที่ สปช.ทร. เสนอในข้อ ๒

พล.ร.ท. 
พล.ร.ท. 
๖๐ ก.ย.๕๕

พล.ร.ท. 
๕๐๑ พล.ร.ท.
๒๒ ก.ย. ๕๕

พล.ร.ท. 
๑๓๖ ก.ย. ๕๕

อนุมัติ
นอ.๖๐๑ พล.ร.ท. 
๕๐๑ พล.ร.ท.
๒๒ ก.ย. ๕๕

สำเนาถูกต้อง
น.ท.หญิง 
(สัญลักษณ์ ตราจันทน์)
หน.โต้ตอบ กสบ.สบ.ทร.
๑๑ ต.ค.๕๕

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ
พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

บทสรุปผู้บริหาร

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ เป็นแผนต่อเนื่องจากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔ ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ ตามวิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศของกองทัพเรือ กล่าวคือ “กองทัพเรือ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการปฏิบัติการกิจอย่างเต็มรูปแบบ”

ผลจากการวิเคราะห์ปัจจัยและสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องพบว่า ในด้านจุดแข็ง กองทัพเรือมีโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับหน่วยงานหลักเป็นของตนเอง มีระบบสารสนเทศขั้นพื้นฐานที่สร้างและ/หรือพัฒนาขึ้นใช้เองได้ และในขณะเดียวกันมีหน่วยงานหลักรับผิดชอบในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในทางตรงกันข้าม กองทัพเรือยังมีจุดอ่อน เนื่องจากมีวัฒนธรรมองค์กรและระเบียบปฏิบัติ ที่ยังไม่เอื้อต่อการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาร่วมปฏิบัติงานและนำมาประยุกต์ใช้งานอย่างต่อเนื่อง และการที่กองทัพเรือมีโครงสร้างหน่วยขนาดใหญ่และซับซ้อนจึงทำให้ยากต่อการพัฒนาระบบงานอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ครอบคลุมและเพียงพอ รวมถึงทรัพยากรบุคคลในภาพรวมยังขาดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ยังไม่สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยที่เอื้ออำนวยให้การทำงานของกองทัพเรือ ได้แก่ รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการศึกษาในภาครัฐอย่างชัดเจน รวมถึงในปัจจุบันมีซอฟต์แวร์ระบบเปิดจำนวนมากที่นำมาพัฒนาต่อยอดได้ และบุคลากรส่วนใหญ่มีการยอมรับในเรื่องประโยชน์และความจำเป็นในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาร่วมในการปฏิบัติงานมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มและแรงบังคับในการพัฒนาระบบงานและเครือข่ายร่วมกัน ในกระทรวงกลาโหม และหน่วยงานภายนอก

ทั้งนี้ยังคงมีอุปสรรคที่ขัดขวางการพัฒนา คือ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Cyber Warfare) การที่เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความซับซ้อนและมีพัฒนาการอย่างรวดเร็ว รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังจำกัดอยู่มาก

ผลจากการวิเคราะห์ดังกล่าวจึงได้กำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สำคัญได้ ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายในกองทัพเรือ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ระบบงานสารสนเทศ ของกองทัพเรือ ตอบสนองต่อภารกิจของกองทัพเรือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรกองทัพเรือ ให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ บุคลากรของกองทัพเรือ ทุกระดับมีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการกิจของหน่วยงานและกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศได้ทุกที่และทุกเวลา (Ubiquitous)

ทั้งสามยุทธศาสตร์มีเป้าหมายโดยรวมที่สำคัญคือ กองทัพเรือจะมีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในการควบคุมบังคับบัญชา มีระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานที่เป็นสายงานหลักครอบคลุมทุกสายงาน ตลอดจนมีโครงสร้างพื้นฐานอย่างครอบคลุม มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถตอบสนองระบบงานสารสนเทศ ได้อย่างเพียงพอ รวมทั้งกำลังพลมีความเข้าใจเทคโนโลยีสารสนเทศ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ตามระดับที่กำหนด

สารบัญ

สารบัญ	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ความเป็นมา	๑
๑.๒ นิยามศัพท์ที่สำคัญ	๑
๑.๓ วัตถุประสงค์ของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพอากาศ	๒
๑.๔ เป้าหมายของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพอากาศ	๒
๑.๕ ภารกิจและการจัดส่วนราชการ	๒
๑.๖ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓
๑.๖.๑ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศไทย	๓
๑.๖.๒ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงกลาโหม	๓
๑.๖.๓ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพไทย	๔
๑.๖.๔ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของผู้บัญชาการทหารเรือ	๔
๑.๗ หลักการและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๔
ส่วนที่ ๒ สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพอากาศ	๖
๒.๑ กล่าวโดยทั่วไป	๖
๒.๒ สถานภาพของระบบสารสนเทศ	๗
๒.๓ สถานภาพปัจจุบันของโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ กองทัพอากาศ	๗
๒.๓.๑ สถานภาพด้านสารสนเทศ	๗
๒.๓.๒ สถานภาพด้านระบบสารสนเทศ	๙
๒.๓.๓ สถานภาพด้านเครือข่ายหลักสารสนเทศ	๑๐
๒.๓.๔ สถานภาพด้านบุคลากร	๑๑
๒.๓.๕ สถานภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	๑๒
๒.๔ การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม	๑๒
ส่วนที่ ๓ หลักการและแนวความคิดในการบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑๕
๓.๑ การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพอากาศ	๑๕
๓.๒ การพัฒนาระบบสารสนเทศของกองทัพอากาศ	๑๕
๓.๓ หลักการและแนวความคิดในการพัฒนาเครือข่ายสารสนเทศของกองทัพอากาศ	๑๗
๓.๔ หลักการและแนวความคิดในการพัฒนาฐานข้อมูลของกองทัพอากาศ	๑๘
๓.๕ หลักการและแนวความคิดในการพัฒนาระบบอินเทอร์เน็ต และ อินทราเน็ต กองทัพอากาศ	๑๘
๓.๖ หลักการและแนวความคิดในการพัฒนาบุคลากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพอากาศ	๑๘
๓.๗ หลักการและแนวความคิดในการจัดการงบประมาณ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพอากาศ	๑๙
๓.๘ การติดตามและประเมินผล	๑๙

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๑
๔.๑ วิสัยทัศน์	๒๑
๔.๒ พันธกิจ	๒๑
๔.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๑
๔.๓.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายในกองทัพเรือ	๒๑
๔.๓.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคู่มือกองทัพอากาศ	๒๑
ให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๒
๔.๓.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒๒
ส่วนที่ ๕ แผนงานที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ	๒๔
๕.๑ ตารางโครงการ/แผนงาน	๒๕
ภาคผนวก นิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้อง	๒๘

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความเป็นมา

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ ในการสนับสนุนการพัฒนากองทัพให้เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี สามารถตอบสนองภารกิจการป้องกันประเทศและพัฒนาประเทศ และก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

การจัดทำแผนแม่บทครั้งนี้ เป็นการทำให้แผนต่อเนื่องจากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔ เพื่อใช้งานตอบสนองต่อกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์และนโยบายของกองทัพเรือ กองทัพอากาศ ทรราชวาทนากรม และประเทศ ที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงผลสืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพ และความสอดคล้องประสานกับ กลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ (e-Government)

๑.๒ นิยามศัพท์ที่สำคัญ

ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ มาตรา ๔ ให้นิยามว่า “ข้อมูลข่าวสาร หมายความว่า สิ่งที่มีสื่อความหมายให้รู้เรื่องราวข้อเท็จจริง ข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ไม่ว่าจะการสื่อความหมายนั้นจะทำได้โดยสภาพของสิ่งนั้นเองหรือโดยผ่าน วิธีการใดๆ และไม่ว่าจะได้จัดทำไว้ในรูปของเอกสาร แฟ้ม รายงาน หนังสือ แผนผัง แผนที่ ภาพวาด ภาพถ่าย ฟิล์ม การบันทึกภาพหรือเสียง การบันทึกโดยเครื่องคอมพิวเตอร์ หรือวิธีอื่นใดที่ทำให้สิ่งที่บันทึกไว้ปรากฏได้”

คำว่าข้อมูลข่าวสารนี้ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Information” และเป็นที่ยุ่จักกันในนาม “สารสนเทศ” ดังนั้น โดยทั่วไปเมื่อกล่าวถึง “ระบบสารสนเทศ (Information System)” จะหมายถึง ระบบที่มีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการรวบรวมข้อมูล จัดเก็บข้อมูล ประมวลผลข้อมูล และแสดงผลข้อมูล เพื่อสร้างข้อมูลข่าวสารหรือสารสนเทศตามที่ต้องการ และส่งผลลัพธ์ที่ได้ให้ผู้ใช้เพื่อสนับสนุนการทำงาน เช่น การวางแผน การตัดสินใจ การควบคุมสั่งการ การติดตามผลงาน เป็นต้น ตลอดจนยังใช้เพื่อความบันเทิงได้

ทั้งนี้ระบบสารสนเทศประกอบด้วย

๑. ฮาร์ดแวร์ (Hardware) หมายถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการจัดการข้อมูล ทั้งที่เป็นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ

๒. ซอฟต์แวร์ (Software) หมายถึง ชุดคำสั่ง ที่สามารถสั่งการให้คอมพิวเตอร์ทำงานในลักษณะที่ต้องการ ภายใต้ขอบเขตความสามารถที่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้นสามารถทำได้

๓. ผู้ใช้ (User) หมายถึง กลุ่มคนที่ทำงานหรือเกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ

๔. ข้อมูล (Data) หมายถึง ข้อเท็จจริง ที่อาจอยู่ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ตัวอักษร แสง สี เสียง สัญญาณอิเล็กทรอนิกส์ ภาพ วัตถุ หรือหลายอย่างผสมผสานกัน

๕. วิธีการปฏิบัติ (Procedure) หมายถึง ขั้นตอนหรือกระบวนการต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ได้กำหนดคำศัพท์ที่สำคัญไว้ว่า “เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology, IT) หมายถึงความรู้ในผลิตภัณฑ์หรือในกระบวนการดำเนินการใดๆ ที่อาศัยเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (Software)

คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) การติดต่อสื่อสาร การรวบรวมและการนำข้อมูลมาใช้อย่างทันการ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพทั้งทางด้านการผลิต การบริการ การบริหาร และการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อการศึกษา และการเรียนรู้ซึ่งจะส่งผลต่อความได้เปรียบทางเศรษฐกิจ การค้า และการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพของประชาชนในสังคม”

ในขณะที่ “เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology, ICT) หมายถึง เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับข่าวสาร ข้อมูล และการสื่อสาร นับตั้งแต่การสร้าง การนำมาวิเคราะห์หรือประมวลผลการรับและส่งข้อมูล การจัดเก็บ และการนำไปใช้งานใหม่ เทคโนโลยีเหล่านี้มักจะหมายถึงคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบด้วยส่วนอุปกรณ์ (Hardware) ส่วนคำสั่ง (Software) และส่วนข้อมูล (Data) และระบบการสื่อสารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์ ระบบสื่อสารข้อมูล ดาวเทียม หรือเครื่องมือสื่อสารใดๆ ที่มีสายและไร้สาย”

เพื่อแสดงให้เห็นความแตกต่าง สามารถกล่าวโดยสรุปได้ว่า เทคโนโลยีสารสนเทศหมายถึงเทคโนโลยีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ ซึ่งคือเทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์ และการสื่อสารเฉพาะที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารหรือสารสนเทศเท่านั้น แต่สำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จะรวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีการสื่อสารทั้งหมด ซึ่งอยู่นอกเหนือแผนแม่บทฯ นี้

๑.๓ วัตถุประสงค์ของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ

๑.๓.๑ เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินภารกิจหลักของกองทัพเรือ ในการเตรียมกำลังรบ และการใช้กำลังรบ ให้มีปริมาณและคุณภาพของสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและควบคุมของผู้บังคับบัญชาระดับสูง

๑.๓.๒ เพื่อขยายการเข้าถึงระบบสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมจุดปฏิบัติงานของผู้ใช้ระบบงาน ให้สามารถนำเสนอสารสนเทศต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา

๑.๓.๓ เพื่อพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงความตระหนักรู้ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

๑.๔ เป้าหมายของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ

๑.๔.๑ มีระบบสารสนเทศกลางเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในการควบคุมบังคับบัญชา

๑.๔.๒ มีระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานที่เป็นสายงานหลักครอบคลุมทุกสายงาน

๑.๔.๓ มีโครงสร้างพื้นฐานครอบคลุม มั่นคงปลอดภัย และสามารถตอบสนองระบบงานสารสนเทศได้อย่างเพียงพอ

๑.๔.๔ กำลังพลมีความเข้าใจเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ตามระดับที่กำหนด

๑.๕ ภารกิจและการจัดส่วนราชการ

กองทัพเรือ มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารเรือเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

การจัดส่วนราชการ เพื่อให้สอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้า ของกองทัพเรือ ตามพระราชกฤษฎีกา แบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ของส่วนราชการกองทัพเรือ กองทัพไทย กระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๒

กองทัพเรือได้แบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๓๖ หน่วย

๑.๖ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๖.๑ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบเมื่อ ๕ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๒ โดยมีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยเป็นสังคมอุดมปัญญา (Smart Thailand) ด้วย ICT” หมายถึงสังคมที่มีการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างชาญฉลาด โดยใช้แนวปฏิบัติของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนทุกระดับมีความเข้าใจ และสามารถเข้าถึง/ใช้งานสารสนเทศได้อย่างมีวิจารณญาณ ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนและสังคม มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสู่เศรษฐกิจและสังคมฐานความรู้และนวัตกรรมอย่างยั่งยืนและมั่นคง ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. การพัฒนากำลังคนด้าน ICT และบุคลากรให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์ ผลิตรายการและใช้สารสนเทศอย่างมีวิจารณญาณ คุณธรรม รู้เท่าทัน และมีสาระสำคัญเพื่อเร่งพัฒนากำลังคนที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอที่จะรองรับการพัฒนาประเทศสู่สังคมฐานความรู้และนวัตกรรม

๒. การบริหารจัดการระบบ ICT ระดับชาติอย่างมีธรรมาภิบาล มีสาระสำคัญเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการ และกระบวนการในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีธรรมาภิบาล เป็นเอกภาพ ใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่า และมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มีสาระสำคัญเพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของประชาชน และส่งเสริมการเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

๔. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารและการบริการของภาครัฐ มุ่งเน้นให้หน่วยงานภาครัฐใช้ระบบ ICT ในการให้บริการและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

๕. ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ICT เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรายได้เข้าประเทศ มุ่งเน้นที่การวิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรมภายในประเทศ ให้มีขีดความสามารถในการผลิตเทคโนโลยีในระดับต้นน้ำมากขึ้น และสนับสนุนให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เกิดจากงานวิจัยสู่ผู้ประกอบการ และสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อแก่การประกอบธุรกิจ เพื่อพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมที่สร้างรายได้เข้าประเทศต่อไป

๖. การใช้ ICT เพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมภาคการผลิตให้เข้าถึง และสามารถใช้บริการจาก ICT

๑.๖.๒ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงกลาโหม

ตามแผนแม่บทการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๐ ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์ในการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม ไว้ว่า “เพื่อให้กระทรวงกลาโหมเป็นองค์กรนำในการสร้างหลักประกันความมั่นคงของรัฐและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์เพื่อความผาสุกของประชาชนด้วยการพัฒนากองทัพให้มีศักยภาพในการป้องกันประเทศ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการบริหารจัดการสมัยใหม่ รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง”

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงกลาโหม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๔ เป็นแผนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดผลในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ในขณะเดียวกัน ยังเป็นแผนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในภาพรวม

ของกระทรวงกลาโหม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ แผนแม่บทของแต่ละหน่วยงานในสังกัด กระทรวงกลาโหม ซึ่งจะทำให้เกิดการบูรณาการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตั้งแต่ระดับ หน่วยงาน จนถึงระดับประเทศ ให้มีกรอบและแนวทางการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกันการจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับที่ ๒ อยู่ภายใต้วิสัยทัศน์ “กระทรวงกลาโหม มีศักยภาพ และขีดความสามารถ ในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติการทั้งปวงเพิ่มขึ้น ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร”

๑.๖.๓ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพไทย

มีวิสัยทัศน์ คือ “เป็นองค์กรหลักในการบูรณาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อพัฒนากองทัพไปสู่กองทัพอิเล็กทรอนิกส์ (e-military)” โดยมีแนวทางคือ

๑. ปรับปรุงและพัฒนาการติดต่อสื่อสารให้สามารถเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย เพื่อให้การ ติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมพื้นที่ หน่วยทหารทั่วประเทศ

๒. บูรณาการเครือข่ายการติดต่อสื่อสารที่มีอยู่ กับส่วนราชการอื่น เพื่อให้สามารถ ใช้ระบบเครือข่าย การติดต่อสื่อสารร่วมกัน และสามารถใช้ทดแทนกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยี สารสนเทศ รวมทั้งส่งเสริมให้หน่วยงาน ข้าราชการทุกคนนำความรู้จากเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุดในการปฏิบัติงานราชการ และการใช้ในชีวิตประจำวัน

๑.๖.๔ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของผู้บัญชาการทหารเรือ

นโยบายของผู้บัญชาการทหารเรือ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คือ “การปรับปรุงและพัฒนา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติหน่วยงาน ในส่วนบัญชาการ รวมทั้งการพัฒนากำลังพลด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศของ กองทัพเรือ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ” ซึ่งการจะดำเนินการได้ตามนโยบายของผู้บัญชาการทหารเรือ ข้างต้น นั้น กองทัพเรือมีความจำเป็นต้องมีองค์ประกอบการพัฒนาต่างๆ ดังนี้

๑. มีข้อมูลสารสนเทศในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ที่ ครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัย สำหรับ ใช้ในการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ และสามารถใช้นับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาได้อย่างทันเวลา

๒. มีโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารที่ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ

๓. มีบุคลากรของกองทัพเรือที่มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

๑.๗ หลักการ และยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลักการของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพเรือ ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ ได้อาศัย หลักการพื้นฐานมาจากแผนแม่บทฯ ฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔ เป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง โดยจะกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาระบบ และการบริหารงบประมาณไว้เป็นหลัก และให้หน่วยขึ้นตรง กองทัพเรือ พิจารณาจัดทำแผนงาน/โครงการขึ้นมาสอดคล้อง และเพื่อให้กองทัพเรือสามารถใช้เทคโนโลยี สารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ และปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นคุณภาพของ งานเป็นสำคัญและลดปริมาณงานที่ไม่จำเป็นลงนั้น ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของกองทัพเรือ ให้มีความชัดเจน ๓ ยุทธศาสตร์ ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กองทัพเรือ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

พัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายในกองทัพเรือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

พัฒนาบุคลากรกองทัพเรือ ให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยยุทธศาสตร์ทั้ง ๓ ประการจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายรวมทั้งแนวทางการพัฒนาเพื่อให้เกิดความชัดเจนในส่วนที่ ๒ ต่อไป

ส่วนที่ ๒

สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพเรือ

๒.๑ กล่าวโดยทั่วไป

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ในปัจจุบันมีความก้าวหน้าไปเป็นอย่างมาก ประกอบกับราคาที่ถูกลง ทำให้มีการนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรต่างๆ ทุกระดับ ครอบคลุมในทุกกิจกรรม โดยเฉพาะในหน่วยงานภาคเอกชน ส่วนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในองค์กรภาครัฐของประเทศไทยนั้น แม้ว่ารัฐบาลจะส่งเสริมให้มีการนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ องค์กรภาครัฐ โดยมีการอ้างอิงไว้ในกฎหมาย กฎ ระเบียบต่างๆ รวมถึงการกระตุ้นให้มีการพัฒนาโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติราชการ แต่ในทางปฏิบัติ ยังไม่มีความก้าวหน้าเท่าที่ควร เนื่องจากข้อจำกัดหลายด้าน เช่น งบประมาณ ความรู้ความเข้าใจของผู้บริหาร ขีดความสามารถของบุคลากร กระบวนการที่ซับซ้อนขาดประสิทธิภาพ เป็นต้น อย่างไรก็ตามการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในองค์กรภาครัฐยังมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพิ่มคุณภาพของผลงาน และสนับสนุนการตัดสินใจในการบริหารจัดการให้อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและสารสนเทศที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา อันจะส่งผลให้บริการภาครัฐสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานด้านความมั่นคง ซึ่งนอกจากจะต้องมีข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ และการควบคุมแล้ว ยังต้องมีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติงานร่วมกับมิตรประเทศในการรักษาความมั่นคงระดับภูมิภาคด้วย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชนในการดำรงไว้ของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมถึงการรักษาผลประโยชน์ของชาติด้วย

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในองค์กรนั้น สืบเนื่องจากคุณลักษณะของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสามารถช่วยในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคุณลักษณะดังกล่าวที่สำคัญ ได้แก่

๑. ค่าขนส่งเชิงตัวเลขที่มีปริมาณมากด้วยความเร็วสูง
๒. สื่อสารข้อมูลภายในองค์กรและระหว่างองค์กรอย่างถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว โดยมีต้นทุนที่ต่ำ
๓. เก็บข้อมูลและสารสนเทศได้ในปริมาณมากและโดยใช้เนื้อที่น้อยและสามารถเข้าถึงได้ง่าย
๔. เข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศจำนวนมากได้จากทั่วโลกอย่างรวดเร็วและมีต้นทุนที่ต่ำ
๕. ติดต่อสื่อสารและทำงานร่วมกันได้จากทุกที่ ทุกเวลา
๖. เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานเป็นทีม โดยไม่จำเป็นต้องอยู่ในสถานที่เดียวกัน
๗. ทำกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ
๘. แปลความหมาย (Interpretation) จากข้อมูลจำนวนมาก
๙. สามารถดำเนินงานแบบไร้สาย (Wireless) เพื่อประยุกต์ใช้งานในรูปแบบเฉพาะ

จากคุณลักษณะดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีสารสนเทศมีขีดความสามารถที่ถูกนำมาประยุกต์ใช้ในการสนับสนุนวัตถุประสงค์ของกองทัพเรือในด้านต่างๆ คือ การปรับปรุงผลิตผล (Improving Productivity) การลดต้นทุน (Reducing Cost) และการสนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Making) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อน เช่น การพัฒนาโปรแกรมประยุกต์งานด้านการส่งกำลังบำรุง เป็นต้น

๒.๒ สถานภาพของระบบสารสนเทศ

การนำระบบสารสนเทศและความก้าวหน้าด้านซอฟต์แวร์มาใช้ในองค์กรภาครัฐ ยังมีความล่าช้ากว่าพัฒนาการในระดับโลกหรือพัฒนาการในองค์กรธุรกิจพอสมควร โดยปัจจุบันยังเป็นการนำระบบสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงานในระดับปฏิบัติเท่านั้น ยังไม่มีการนำสารสนเทศที่ได้จากระบบงานที่มีอยู่ไปใช้งานในเชิงบริหารจัดการ ซึ่งอาจจะเกิดจากสารสนเทศที่ยังมีไม่เพียงพอ หรือไม่อยู่ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการ หรืออาจจะล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการใช้งาน จึงเป็นประเด็นสำคัญที่จะต้องมีการพิจารณาเพื่อให้การพัฒนาระบบสารสนเทศต่อไปให้สามารถตอบสนองความต้องการในเชิงบริหารจัดการมากขึ้น หรือเป็นข้อมูลและสารสนเทศที่จำเป็นต่อการตัดสินใจในเชิงบริหารจัดการได้อย่างสมบูรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนาสารสนเทศในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการสร้าง และการนำข้อมูลที่มีการจัดเก็บไว้มาใช้ประโยชน์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลขององค์กร ในระยะยาว ตัวอย่างของการบริหารจัดการข้อมูลดังกล่าว ได้แก่

๑. Data and Content Management เป็นระบบงานซึ่งประกอบด้วย กระบวนการและโปรแกรมประยุกต์สำหรับการจัดการและบริหารข้อมูลในองค์กร (Data) ได้แก่ ข้อมูลในฐานข้อมูลระบบงานต่างๆ และเนื้อหา (Content) ที่อยู่ในรูปแบบแฟ้มข้อมูลวีดิทัศน์ แฟ้มข้อมูลเสียง แฟ้มข้อมูลภาพ เอกสารที่ถูกสแกน (Scan) E-mail รวมถึงเนื้อหาบนเว็บไซต์ (Website) โดยการกำหนดวิธีการจัดเก็บและการนำข้อมูลมาใช้ให้ถูกต้อง เหมาะสม และทันต่อการใช้งาน รวมถึงการบริหารข้อมูลตามอายุหรือความถี่ในการเรียกใช้ข้อมูล

๒. Information Integration เป็นระบบงานซึ่งประกอบด้วยกระบวนการ และโปรแกรมประยุกต์ที่ทำหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่จัดเก็บอยู่ในแหล่งต่างๆ มาบริหารจัดการรวมถึงการชำระความถูกต้องเหมาะสมของข้อมูล (Data Cleansing) และการจัดการข้อมูลหลัก (Master Data Management) เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และจัดระบบการจัดเก็บข้อมูลใหม่ให้เป็นระเบียบ ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล รวมถึงการตรวจสอบย้อนกลับ ซึ่งจะทำให้ข้อมูลที่นำมาใช้งานในองค์กรมีความถูกต้องเชื่อถือได้

๓. Business Intelligence and Performance Management เป็นโปรแกรมประยุกต์ระบบงานในการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ คาดการณ์แนวโน้มต่างๆ จากข้อมูลที่มีอยู่ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจ

นอกจากความก้าวหน้าในแง่ของการนำระบบงานมาช่วยในการดำเนินงานแล้ว ยังมีพัฒนาการด้านซอฟต์แวร์หลายประการที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาซอฟต์แวร์ด้านเกมส์ที่มีความเสมือนจริงมากขึ้น ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการจำลองแบบ และการจำลองสถานการณ์ การพัฒนาซอฟต์แวร์ ด้านการติดต่อสื่อสารด้วยการส่งข้อความที่สามารถส่งข้อมูลจากเครื่องคอมพิวเตอร์ไปยังเครื่องรับที่เป็นสื่อรับสัญญาณแบบเคลื่อนที่ได้ เช่น โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น ซึ่งสามารถนำมาใช้งานในการติดต่อระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้วยกันในลักษณะ ที่มีการโต้ตอบกันได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

๒.๓ สถานภาพปัจจุบันของโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ กองทัพอากาศ

การวิเคราะห์ และประเมินสถานภาพปัจจุบันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพอากาศ ได้พิจารณาจากองค์ประกอบของโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ (Information Infrastructure) ในแต่ละองค์ประกอบเป็นหลัก ดังนี้

๒.๓.๑ สถานภาพด้านสารสนเทศ

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔

กำหนดเป้าหมายให้จัดทำคลังข้อมูล/ฐานข้อมูล และพัฒนาระบบงานให้แลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้ระหว่างหน่วยงานในกองทัพอากาศ มีระบบงานที่สนับสนุนการบริหารงานของกองทัพอากาศ ในด้านต่างๆ

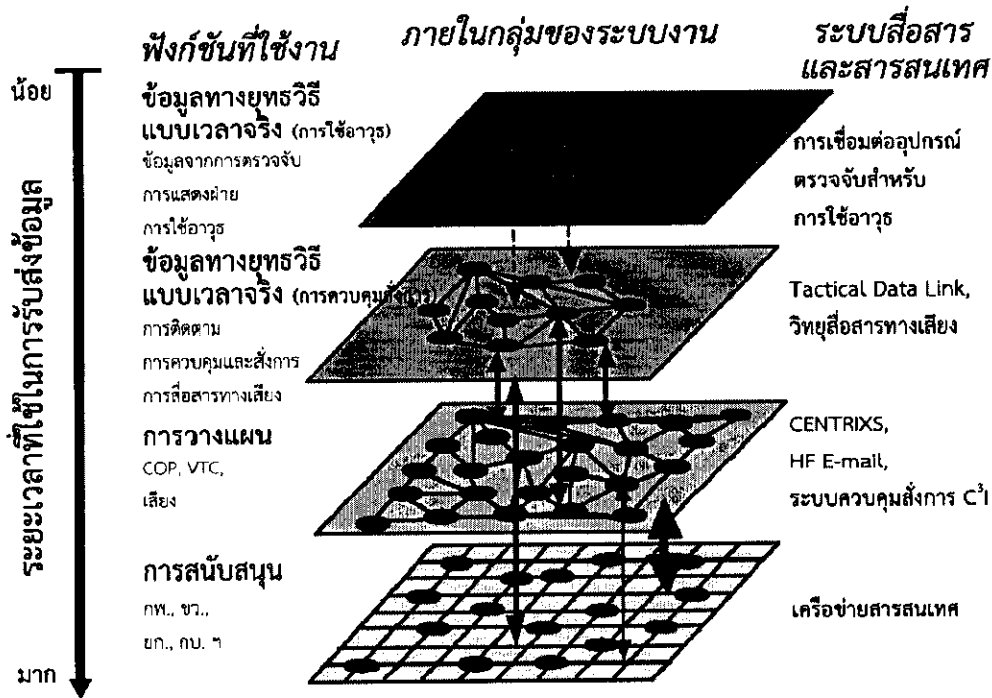
ตลอดจนปรับปรุงระเบียบปฏิบัติให้เอื้อต่อการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศ

สถานภาพปัจจุบัน

ข้อมูลข่าวสารได้ถูกจัดเก็บเป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นในระดับหนึ่ง ทั้งในงานด้านยุทธการและบริหารงาน แต่การจัดทำคลังข้อมูลและการแลกเปลี่ยนข้อมูลยังไม่ได้รับการจัดการให้สามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ และประมวลผลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในระดับต่างๆ ได้ ส่วนใหญ่เป็นการจัดเก็บในลักษณะฐานข้อมูลเฉพาะระดับหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ ที่ไม่สามารถแลกเปลี่ยนและนำมาใช้กับระบบอื่นๆ ได้

เป้าหมายการดำเนินการต่อไป

ให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ มีการจัดทำฐานข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และแสดงข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายให้มากยิ่งขึ้น เพื่อความสะดวกในการแลกเปลี่ยนข้อมูล และการประมวลผล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาฐานข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา ที่มีความสำคัญทางยุทธการเป็นหลัก



รูปที่ ๑ : องค์ประกอบภายในระบบควบคุมบังคับบัญชา

เมื่อพิจารณาองค์ประกอบภายในระบบควบคุมบังคับบัญชาในการปฏิบัติการทางทหารสามารถแสดงได้ดังรูปที่ ๑ โดยสามารถแยกออกเป็นกลุ่มงาน (Domains) ได้ ๔ กลุ่มงาน ซึ่งภายในกลุ่มจะมีการเชื่อมต่อเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ทั้งนี้ระยะเวลาที่ใช้ในการรับส่งข้อมูล (Latency) ภายในแต่ละกลุ่มงานจะแตกต่างกัน เนื่องจากสองกลุ่มงานด้านบน คือ “กลุ่มงานข้อมูลทางยุทธวิธีแบบเวลาจริงสำหรับควบคุมสั่งการ และ กลุ่มงานข้อมูลทางยุทธวิธีแบบเวลาจริงสำหรับใช้อาวุธ” อยู่ในระดับยุทธวิธีทำให้มีความจำเป็นต้องมีระยะเวลาในการรับส่งข้อมูลน้อยหรือเข้าใกล้เวลาจริงมากที่สุด นอกจากนี้ยังเป็นกลุ่มงานที่ใช้เทคโนโลยีเฉพาะทาง เช่น Tactical Data Link หรือ ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลในการใช้อาวุธ เป็นต้น ซึ่งอยู่นอกเหนือขอบเขตของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศจึงจะไม่นำมาพิจารณา แต่ได้ถูกแสดงไว้เพื่อให้เห็นภาพรวมของระบบควบคุมบังคับบัญชาทั้งหมด

ในขณะที่สองกลุ่มงานด้านล่าง คือ “กลุ่มงานการสนับสนุน และ กลุ่มงานการวางแผน” อยู่ในระดับยุทธการเงื่อนไขการรับส่งข้อมูลใกล้เคียงเวลาจริงจึงไม่มีความจำเป็น แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือจะเกี่ยวข้องกับกลุ่มงานสองกลุ่มงานล่างสุดนี้ กล่าวคือ หน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือซึ่งเป็นฝ่ายอำนวยการ (อยู่ใน “กลุ่มงานการสนับสนุน”) มีหน้าที่จัดทำข้อมูลสารสนเทศในด้านที่ตนเองรับผิดชอบสำหรับสนับสนุนการตกลงใจกล่าวคือข้อมูลด้านกำลังพล การข่าว ยุทธการ และการส่งกำลังบำรุง ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด เครือข่ายสารสนเทศมีหน้าที่ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและส่งมอบข้อมูลสารสนเทศเหล่านี้ให้กับระบบงานสารสนเทศที่ใช้ในการวางแผน อาทิ ระบบ CENTRIXS (Central Enterprise Regional Information Exchange System), ระบบสั่งการและควบคุม C³ และอื่นๆ ระบบงานสารสนเทศ ที่อยู่ใน “กลุ่มงานการวางแผน” เหล่านี้จะนำข้อมูลที่ได้มาประมวลและแสดงผลในรูปของ COP (Common Operational Picture), VTC (Video Teleconference) และข้อมูลทางเสียง เป็นต้น

๒.๓.๒ สถานภาพด้านระบบสารสนเทศ (Hardware Software และเครือข่ายสารสนเทศ ปลายทาง)

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔

กำหนดเป้าหมายให้หน่วยงานต่างๆ ของกองทัพเรือมีระบบคอมพิวเตอร์ที่เป็นเครือข่ายอย่างน้อยในระดับกอง ที่สามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายสารสนเทศหลักของกองทัพเรือได้ เพื่อให้เป็นที่ผลิตจัดเก็บและกระจายข้อมูลสารสนเทศของตนเอง และมีมาตรฐานในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในกองทัพเรือ

สถานภาพปัจจุบัน

กองทัพเรือมีระบบคอมพิวเตอร์ที่เป็นเครือข่ายในระดับกองแล้ว ทั้งนี้หน่วยงานขนาดเล็กที่ตั้งอยู่ห่างไกลแต่ยังสามารถเชื่อมต่อกับระบบโทรศัพท์ของกองทัพเรือได้ จะนำเทคโนโลยี ADSL (Asymmetric Digital Subscriber Line) มาใช้และทำการเชื่อมต่อชุมสายโทรศัพท์กองทัพเรือเข้ากับเครือข่ายสารสนเทศหลัก อย่างไรก็ตามสำหรับหน่วยงานที่ตั้งอยู่ห่างไกลมาก จนไม่สามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายการสื่อสารใดๆ ของกองทัพเรือ ได้นำเครือข่าย ADSL ของภาคเอกชนร่วมกับการเชื่อมต่อ Proxy ของกองทัพเรือมาช่วยเสริม ทำให้กองทัพเรือมีเครือข่ายสารสนเทศปลายทาง (Last Mile) ได้เกือบร้อยละ ๙๐ ของหน่วยงานที่ต้องการใช้งานระบบสำนักงานอัตโนมัติ

นอกจากนี้ระบบสารสนเทศส่วนใหญ่เป็นระบบฐานข้อมูลเฉพาะหน่วย ไม่มีการเชื่อมต่อกับเครือข่ายหลักของกองทัพเรือ มีการดำเนินการที่เป็นระบบเครือข่ายบางหน่วยเท่านั้น สาเหตุเนื่องจากขาดงบประมาณในการดำเนินการ นอกจากนั้นในส่วนของเครือข่ายสารสนเทศหลักของกองทัพเรือนั้นยังมีความเร็วในการรับส่งข้อมูลอย่างจำกัด ไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนตามความต้องการของหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ

เป้าหมายการดำเนินการต่อไป

ขยายเครือข่ายสารสนเทศปลายทาง (Last Mile) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานที่ต้องการใช้งานระบบสำนักงานอัตโนมัติ รวมทั้งจัดหาคอมพิวเตอร์ให้กับหน่วยในกองทัพเรือ โดยมีการกำหนดอัตราคอมพิวเตอร์ระบบสำนักงานอัตโนมัติตามตำแหน่งและหน่วย ดังตารางที่ ๑ ทั้งนี้เมื่อมีการจัดหาคอมพิวเตอร์ครบตามจำนวนที่กำหนด จะทำให้มีอัตราส่วนระหว่างจำนวนคอมพิวเตอร์และจำนวนกำลังพลตามอัตราเท่ากับร้อยละ ๑๐ หรือเมื่อคำนวณโดยใช้จำนวนกำลังพลที่บรรจุจริง ปรมาณร้อยละ ๑๕ โดยทั้ง ๒ กรณี ไม่รวมพลทหารและลูกจ้าง

ประเภทการจัด	จำนวนคอมพิวเตอร์สำหรับระบบสำนักงานอัตโนมัติ
ตำแหน่ง	๔,๙๖๘
หน่วย	๑,๔๒๒
รวมทั้งสิ้น	๖,๓๙๐

ตารางที่ ๑ : จำนวนคอมพิวเตอร์สำนักงานอัตโนมัติโดยจัดตามตำแหน่งและหน่วย

นอกจากนี้ให้หน่วยงานหัวหน้าสายวิทยาการเร่งดำเนินการจัดทำโปรแกรมประยุกต์ภารกิจที่เป็นมาตรฐานในแต่ละสายวิทยาการเพื่อให้หน่วยงานทุกหน่วยของกองทัพเรือนำไปใช้เป็นระบบสารสนเทศของหน่วยที่สามารถจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานได้ต่อไป

๒.๓.๓ สถานภาพด้านเครือข่ายสารสนเทศหลัก

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔

กำหนดเป้าหมายให้พัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงเพื่อสนับสนุนการบริหารงาน ครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติการของกองทัพเรือ

สถานภาพปัจจุบัน

เนื่องจากกองทัพเรือมีหน่วยงานกระจายอยู่ในหลายพื้นที่ การดำเนินการให้ระบบเครือข่ายสารสนเทศครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด และมีความเร็วเพียงพอต่อความต้องการใช้งาน ต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก ดังนั้นภายใต้งบประมาณอันจำกัด กองทัพเรือได้จัดลำดับความสำคัญโดยมุ่งเน้นให้หน่วยกำลัง และหน่วยเฉพาะกิจต่างๆ มีความพร้อมก่อน

ปัจจุบันเครือข่ายสารสนเทศหลัก (Backbone Network) กองทัพเรือได้ครอบคลุมหน่วยในพื้นที่หลัก กล่าวคือ ส่วนกลาง (กรุงเทพฯ และปริมณฑล) และพื้นที่ทัพเรือภาคที่ ๑ บางส่วน (อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี) อย่างไรก็ตามเนื่องจากเครือข่ายสารสนเทศหลักนี้ถูกใช้งานร่วมกับระบบโทรศัพท์ ระบบประชุมทางไกล (VTC) และระบบควบคุมสั่งการแบบ C³I ดังนั้นจึงถูกใช้งานในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศได้ไม่ถึงร้อยละ ๓๐ ของความจุช่องสัญญาณ (Channel Capacity) ที่มี

สำหรับหน่วยในพื้นที่ห่างไกล เช่น ทัพเรือภาคที่ ๒ และทัพเรือภาคที่ ๓ กองทัพเรือมีนโยบายให้จัดหาช่องทางการเชื่อมต่ออื่น นอกเหนือจากการเชื่อมต่อในระบบเครือข่ายกองทัพเรือประกอบด้วยเครือข่ายเอกชน และเครือข่ายของกระทรวงกลาโหม ซึ่งทำให้กองทัพเรือยังคงเผชิญความเสี่ยงในเรื่องเสถียรภาพ และความปลอดภัยบนเครือข่าย แต่สามารถคงความเร็วในการแลกเปลี่ยนข้อมูลได้ดี เมื่อเครือข่ายทำงานตามปกติ

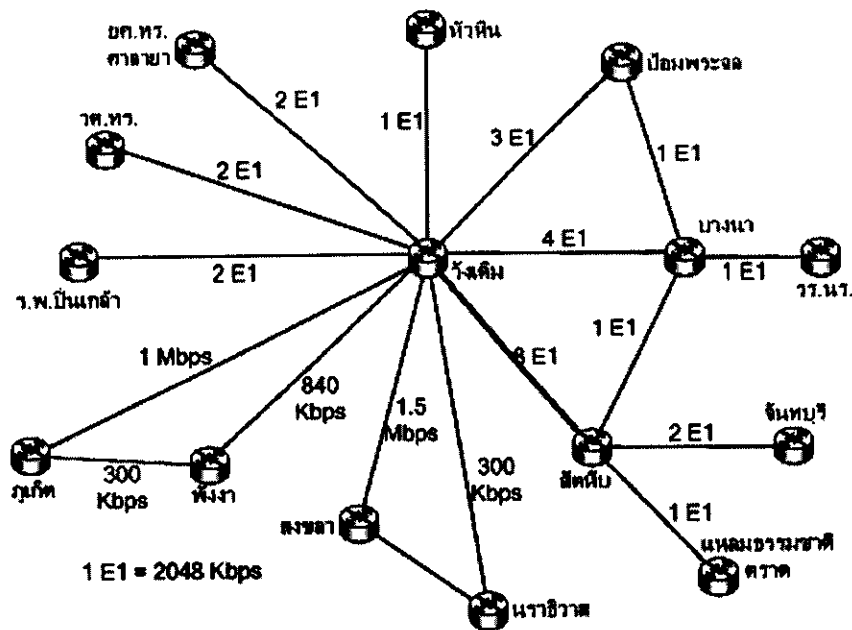
เป้าหมายการดำเนินการต่อไป

พัฒนา/ปรับปรุงระบบเครือข่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งกองทัพเรือ ทั้งนี้เครือข่ายสารสนเทศหลัก (Backbone Network) จะขยายให้ครอบคลุมหน่วยในพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ทัพเรือภาคที่ ๑ และหน่วยใน จ.จันทบุรี และ จ.ตราด รวมทั้งเพิ่มความเร็วให้เพียงพอต่อความต้องการ ดังรูปที่ ๒

สำหรับเครือข่ายในพื้นที่ทัพเรือภาคที่ ๒ และทัพเรือภาคที่ ๓ เนื่องจากพื้นที่ตั้งหน่วยอยู่ห่างไกลจากส่วนกลาง การลงทุนขยายเครือข่ายโดย ทร. เอง ต้องใช้งบประมาณสูง อาจยังไม่คุ้มค่าในช่วงเวลาปัจจุบัน กองทัพเรือจึงยังคงมีนโยบายใช้เครือข่ายเอกชน และเครือข่ายของกระทรวงกลาโหม

ในขณะเดียวกันยังพัฒนา/ปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายสารสนเทศให้เหมาะสม พร้อมทั้งแยก และ/หรือ บริหารจัดการเครือข่ายที่มีชั้นความลับ เช่นเครือข่ายเพื่อการยุทธการ และ

เครือข่ายที่ไม่มีชั้นความลับออกจากกัน ทั้งทางกายภาพ (Physical Method) และทางตรรกะ (Logical Method)



รูปที่ ๒ : เครือข่ายสารสนเทศกองทัพเรือ

หมายเหตุ: E1 คือ มาตรฐานวงจรรับ-ส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ของทางยุโรป มีความกว้างของช่องสัญญาณ (Bandwidth) ๒.๐๔๘ Mbps ซึ่งแบ่งช่องสัญญาณได้ทั้งหมด ๓๒ ช่อง แต่ละช่องมีขนาด ๖๔ kbps

๒.๓.๔ สถานภาพด้านบุคลากร

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔

กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแบ่งออกเป็น

๒ ระดับ คือ

๑. ระดับผู้ใช้งานโดยมุ่งเน้นให้เห็นประโยชน์ของระบบสารสนเทศ และสามารถประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศได้อย่างรู้เท่าทัน

๒. ระดับผู้ดูแลระบบเครือข่าย และรักษาความปลอดภัย

และนอกจากการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังได้กำหนดเป้าหมายที่ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัย

สถานภาพปัจจุบัน

บุคลากรกองทัพเรือส่วนใหญ่รู้จักระบบสารสนเทศมากขึ้นและเห็นประโยชน์การใช้งานระบบสารสนเทศ แต่ยังคงขาดความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยบนระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้เกิดปัญหาด้านความปลอดภัยเพิ่มขึ้น

เป้าหมายการดำเนินการต่อไป

ในแผนแม่บท กำหนดเป้าหมายการพัฒนาบุคลากร ออกเป็น ๓ ระดับ กล่าวคือ ระดับผู้บริหาร ระดับผู้ใช้งานทั่วไป และระดับเจ้าหน้าที่เทคนิค มีการกำหนด นโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนงานการพัฒนาบุคลากรสายสารสนเทศให้ชัดเจน โดยมุ่งเน้นให้หน่วยงานสามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศมา

ประยุกต์ใช้งานได้และสร้างการตระหนักรู้ถึงภัยอันตรายอันอาจเกิดจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ไม่ถูกต้อง

๒.๓.๕ สถานภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ พ.ศ.๒๕๕๐ – ๒๕๕๔

กำหนดเป้าหมายให้ระบบสารสนเทศมีความปลอดภัยและเชื่อถือได้ โดยสร้างระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลข่าวสารและระบบเครือข่าย

สถานภาพปัจจุบัน

การรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศในปัจจุบันโดยส่วนใหญ่มีความปลอดภัยเชื่อถือได้ในระดับหนึ่ง แต่เนื่องจากภัยคุกคามต่างๆ ทั้ง ซอฟต์แวร์ที่ประสงค์ร้าย (Malware) การบุกรุกโจมตีระบบและการโจรกรรมข้อมูล ซึ่งอาจเกิดขึ้นผ่านระบบเครือข่าย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยได้อย่างมีมาตรฐาน

เป้าหมายการดำเนินการต่อไป

ในแผนแม่บทฯ กำหนดเป้าหมายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศและการสื่อสารไว้ควบคู่กับการพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย

๒.๔ การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม

๒.๔.๑ **จุดแข็ง (Strengths)** หมายถึง ความสามารถและสถานการณ์ภายในกองทัพเรือ ที่ส่งเสริมในการทำงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งประเมินได้ ดังนี้

๑. กองทัพเรือมีโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นของตนเองในพื้นที่หน่วยงานหลักของกองทัพเรือ
๒. กองทัพเรือมีระบบสารสนเทศขั้นพื้นฐานที่สร้างและ/หรือพัฒนาขึ้นใช้เอง
๓. กองทัพเรือมีหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๔. ผู้บังคับบัญชาให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

๒.๔.๒ **จุดอ่อน (Weaknesses)** หมายถึง สถานการณ์ภายในกองทัพเรือที่เป็นอุปสรรคและไม่เอื้อต่อการนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งประเมินได้ดังนี้

๑. วัฒนธรรมองค์กรของกองทัพเรือและระเบียบปฏิบัติบางส่วน ไม่เอื้อต่อการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาร่วมปฏิบัติงาน และนำมาประยุกต์ใช้งานอย่างต่อเนื่อง
๒. โครงสร้างหน่วยงานของกองทัพเรือมีขนาดใหญ่และซับซ้อน เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาระบบงานด้านสารสนเทศ
๓. โครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารพื้นฐาน ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network) และโครงข่ายโทรคมนาคม (Telecommunications Network) ยังไม่ครอบคลุมและเพียงพอ
๔. ทรัพยากรบุคคลในภาพรวม ไม่สามารถติดตามเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วได้
๕. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ไม่ได้รับการแก้ไข ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

๒.๔.๓ โอกาส (Opportunities) หมายถึง ปัจจัย และสถานการณ์ภายนอกกองทัพเรือ ที่เอื้ออำนวยให้การทำงานของกองทัพเรือ บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งประเมินได้ ดังนี้

๑. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการศึกษา ในภาครัฐอย่างชัดเจน
๒. มีซอฟต์แวร์ระบบเปิดจำนวนมาก ที่นำมาพัฒนาต่อยอดได้
๓. การยอมรับในเรื่องประโยชน์และความจำเป็นในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน มีมากขึ้น
๔. มีแนวโน้มและแรงบังคับในการพัฒนาระบบงานและเครือข่ายร่วมกัน ภายในกระทรวงกลาโหม และหน่วยงานภายนอก
๕. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความหลากหลาย และง่ายต่อการใช้งาน

๒.๔.๔ ภัยคุกคาม (Threats) หมายถึง ปัจจัย และสถานการณ์ภายนอกกองทัพเรือ ที่ขัดขวางการทำงานของกองทัพเรือไม่ให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งประเมินได้ ดังนี้

๑. มีภัยคุกคามรูปแบบใหม่ทางเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เรียกว่า Cyber Warfare
๒. การจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังจำกัดอยู่มาก

	STRENGTHS	WEAKNESSES
	<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีโครงสร้างพื้นฐานของตนเอง ๒. มีขีดความสามารถในการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ ๓. มีหน่วยงานหลักรับผิดชอบ ๔. ผู้บังคับบัญชาสนับสนุน 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. วัฒนธรรมองค์กรของกองทัพเรือไม่เอื้อต่อการพัฒนา ๒. โครงสร้างหน่วยงานของกองทัพเรือมีขนาดใหญ่ และซับซ้อน ๓. โครงข่ายไม่ครอบคลุม ๔. บุคลากร ขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง ICT ๕. กฎ ระเบียบ ที่ไม่เอื้อต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป
OPPORTUNITIES	S-O	W-O
<ol style="list-style-type: none"> ๑. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนชัดเจน ๒. มีซอฟต์แวร์ระบบเปิดจำนวนมาก ๓. การยอมรับในเรื่องประโยชน์และความจำเป็นในการใช้งาน ICT ๔. แนวโน้มการพัฒนาเครือข่ายร่วมกัน ในกระทรวงกลาโหม 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดแนวทาง และมาตรฐานการพัฒนาระบบสารสนเทศ และโปรแกรมต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน หรือให้รองรับการเชื่อมต่อในอนาคต (S2,S4,O2) → S1 • พัฒนาระบบสารสนเทศ สนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชา และการวางแผน (S3,O3,O5) → S1 	<ul style="list-style-type: none"> • เพราะวัฒนธรรมองค์กร ที่มีมาช้านาน จึงควรดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไข ระเบียบ วิธีการปฏิบัติให้สอดคล้องเข้ากับเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนปรับทัศนคติในการทำงานของข้าราชการให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป (W1,O3) → S2 • พัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาองค์บุคคลในภาพรวมของ กท. และกับหน่วยงานภายนอกอื่นๆ (W5,O4) → S2

<p>๕. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความซับซ้อน และพัฒนาเร็ว</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาระบบสารสนเทศ สนับสนุนการบริหารจัดการหน่วยงานภายในกองทัพเรือ (S3,O2,O3,O5) → S1 ● พัฒนาเครือข่ายพื้นฐานให้ครอบคลุมพื้นที่ รวดเร็ว และปลอดภัย เพื่อส่งเสริมการใช้งานระบบสารสนเทศ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และความทั่วถึงในการเข้าถึงข้อมูลของกองทัพเรือ (S1,O1,O5) → S3 	<ul style="list-style-type: none"> ● สนับสนุนให้เกิดแหล่งข้อมูลการเรียนรู้ในระบบ E-Learning เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการใช้งานระบบสารสนเทศ (W5,O3) → S2 ● พัฒนาเครือข่ายข้อมูลร่วม (W3,O4) → S3 ● ปรับปรุงระเบียบ ทักษะการปฏิบัติงานให้สอดคล้อง กับเทคโนโลยีสารสนเทศ (W4,W5,O1,O3) → S2
<p>THREATS</p> <p>๑. ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Cyber Warfare)</p> <p>๒. งบประมาณจำกัด</p>	<p>S-T</p> <ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนากำลังพลตามขีดความสามารถที่กำหนดตามกลุ่มงาน (กลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานผู้ปฏิบัติ และกลุ่มงานเจ้าหน้าที่เทคนิค) (S3,T1) → S2 ● พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้ครอบคลุมทั้งเครือข่ายเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (S3,T1) → S3 	<p>W-T</p> <ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและรู้เท่าทันอันตรายอันอาจเกิดจากใช้ระบบสารสนเทศ (W5,T1) → S2 ● กำหนดความต้องการในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนการปฏิบัติให้ชัดเจนโดยอาศัยกรอบนโยบายของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ และแก้ไขกำกับกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนฯ เพื่อลดปัญหา งบ. (W1,T2) → S1

ตารางที่ ๒ : SWOT MATRIX สำหรับการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและการดำเนินการ

จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม สามารถกำหนดเป็น SWOT MATRIX เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและการดำเนินการข้างต้น เห็นได้ว่า การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพเรือให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศ ของกองทัพเรือ นั้น จำเป็นต้องพัฒนาทั้ง โครงข่ายพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาระบบงานทั้งด้านการควบคุมบังคับบัญชา และด้านการบริหารจัดการภายใน รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร และการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานร่วมกับเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็น Smart-Navy จึงสามารถกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ ได้ ๓ ประเด็น ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายในกองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ ๓

หลักการและแนวความคิดในการบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๑ การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ

๓.๑.๑ ระดับกองทัพเรือ

กองทัพเรือแต่งตั้งเสนาธิการทหารเรือ เป็นผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงของกองทัพเรือ และแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ (คทส.ทร.) ซึ่งมีรองเสนาธิการทหารเรือ เป็นประธาน โดยมีเจ้ากรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือ เป็นเลขานุการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ และให้ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information officer: CIO) ของหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ เป็นผู้รับผิดชอบในแต่ละส่วนราชการ เพื่อให้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ บังเกิดผลในทางปฏิบัติและในการบริหารจัดการ โดยจะต้องดำเนินการดังนี้

๑. สร้างความเข้าใจแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับให้เห็นเป้าหมายร่วมกันเพื่อจะได้นำแผนไปสู่การปฏิบัติ

๒. กำหนดให้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กองทัพเรือ

๓.๑.๒ ระดับหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ

เพื่อให้การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือในภาพรวมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง กองทัพเรือ กำหนดให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือทุกหน่วยแต่งตั้ง CIO ของหน่วย ทำหน้าที่บริหารงานเทคโนโลยีสารสนเทศระดับหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ โดยประสานกับคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือทุกๆ ๓ เดือน

๓.๒ การพัฒนาระบบสารสนเทศของกองทัพเรือ

การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ เป็นการผสมผสานทั้งแบบบนลงล่าง (Top Down) และแบบล่างขึ้นบน (Bottom Up) ควบคู่กันไป โดยในระดับกองทัพเรือจะเป็นแบบบนลงล่าง โดยให้หัวหน้าสายงานสารสนเทศในด้าน กำลังพล สารบรรณ ข้าราชการ สงคราม สงคราม บำรุง งบประมาณ การเงิน และกิจการพลเรือน พัฒนาระบบสารสนเทศตามสายวิทยาการเหล่านั้น ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานในกองทัพเรือ สำหรับสารสนเทศตามภารกิจของหน่วยจะเป็นแบบล่างขึ้นบน ให้หน่วยเสนอความต้องการและพัฒนาระบบสารสนเทศตามภารกิจเฉพาะของหน่วย โดยประสานกับหน่วยสายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับระบบงานทั้งหมดในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินการด้านสารสนเทศของกองทัพเรือสอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๒ – ๒๕๕๖ กองทัพเรือ คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ จึงได้กำหนดให้กองทัพเรือ มีระบบสารสนเทศ หลัก ๓ ระบบ คือ

๑. ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร
๒. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ
๓. ระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วย

โดยมีหลักการว่าระบบสารสนเทศทั้งสามระบบจะต้องสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศกันได้

ลดความซ้ำซ้อน และมีการรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม

ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร: คือระบบสารสนเทศที่ใช้สนับสนุนกระบวนการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของกองทัพเรือสามารถ จัดทำ รวบรวม แจกจ่าย และนำเสนอข้อมูลสารสนเทศในการปฏิบัติการ และสนับสนุนการตกลงใจของผู้บังคับบัญชา ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นอัตโนมัติ รวดเร็ว และมีความถูกต้อง เพื่อให้สามารถใช้ประกอบการปฏิบัติการทางทหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีองค์ประกอบดังนี้ สารสนเทศด้านยุทธการ สารสนเทศด้านการข่าว สารสนเทศด้านกิจการพลเรือน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามภารกิจหลักของกองทัพเรือ สำหรับสารสนเทศกำลังพลและส่งกำลังบำรุง ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติการทางทหาร จะดำเนินการด้วยการประมวลผลข้อมูลที่เกี่ยวข้อง จากระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงาน ทร. ที่จัดทำขึ้นแล้ว

ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ: เป็นระบบที่สามารถจัดทำ รวบรวม แจกจ่าย และนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการสนับสนุนการบริหารงานทั่วไปของกองทัพเรือในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์โดยอัตโนมัติ รวดเร็วและมีความถูกต้อง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ในการตกลงใจ และให้ผู้ปฏิบัติสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบไปด้วย สารสนเทศด้านกำลังพล สารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุง สารสนเทศงบประมาณ สารสนเทศการเงิน สารสนเทศสารบรรณ การบริหาร และสารสนเทศทั่วไป ของกองทัพเรือ

ระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วย: เป็นระบบสารสนเทศที่หน่วยต่างๆในกองทัพเรือ จัดทำขึ้นเพื่อให้การปฏิบัติการของหน่วยมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓.๒.๑ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร

เป็นการพัฒนาระบบสารสนเทศในส่วนที่เป็นภารกิจหลักของกองทัพเรือ คือ ด้านการป้องกันประเทศ การควบคุมสั่งการ รวมทั้งวงรอบในการวางแผน ประมาณสถานการณ์และสั่งการในการใช้กำลังของกองทัพเรือ ทั้งในภาวะปกติ และภาวะที่มีสถานการณ์

เพื่อให้การดำเนินการมีความชัดเจนในการพัฒนาจึงได้กำหนดแนวความคิดในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตกลงใจของผู้บังคับบัญชา โดยแบ่งให้มีผู้รับผิดชอบดำเนินการดังนี้

๑. สารสนเทศยุทธการ : กรมยุทธการทหารเรือ
๒. สารสนเทศข่าว : กรมข่าวทหารเรือ
๓. สารสนเทศกิจการพลเรือน : กรมกิจการพลเรือนทหารเรือ

ดังนั้น หน่วยสายงานในแต่ละสายจะรับผิดชอบดำเนินการจัดทำระบบสารสนเทศ และจัดทำโปรแกรมประยุกต์ภารกิจในแต่ละด้าน เพื่อให้หน่วยที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ได้ ทั้งนี้กรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือในฐานะสายวิชาการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะเป็นผู้กำกับดูแล และให้คำแนะนำในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศอื่นๆของกองทัพเรือได้

๓.๒.๒ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ

เป็นการพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารงานของกองทัพเรือ ซึ่งประกอบด้วย สารสนเทศกำลังพล สารสนเทศส่งกำลังบำรุง สารสนเทศงบประมาณ สารสนเทศการเงิน สารสนเทศสารบรรณ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบดังนี้

๑. สารสนเทศกำลังพล : กรมกำลังพลทหารเรือ
๒. สารสนเทศส่งกำลังบำรุง : กรมส่งกำลังบำรุงทหารเรือ
๓. สารสนเทศงบประมาณ : สำนักงานปลัดบัญชาทหารเรือ
๔. สารสนเทศการเงิน : กรมการเงินทหารเรือ

๕. สารสนเทศสารบรรณ : กรมสารบรรณทหารเรือ

ทั้งนี้ สารสนเทศด้านพัสดุ สายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ สายสรรพาวุธ สายแพทย์ และสายพลการ เป็นส่วนประกอบหนึ่งของสารสนเทศส่งกำลังบำรุง

หน่วยงานสายงานสารสนเทศต่างๆ จะพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงาน ตามความรับผิดชอบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของกองทัพเรือ โดยประสานการปฏิบัติกับกรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือในฐานะหน่วยงานสายวิทยาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือ และหน่วยงานอื่นๆ ในระดับประเทศ ที่รับผิดชอบด้านนั้นๆ เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งสะดวกในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศในอนาคต อาทิ งานบุคลากร โดยสำนักงานข้าราชการพลเรือน หรือ งานสารบรรณ โดยสำนักนายกรัชมุนตรี เป็นต้น

๓.๒.๓ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วย

หน่วยสามารถพิจารณาจัดทำระบบสารสนเทศตามภารกิจของหน่วย เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้พัฒนาระบบงานสารสนเทศเพิ่มเติมจากสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ เช่น กรมอุทกทหารเรือ ต้องการระบบสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารจัดการ การซ่อมและสร้างเรือ ที่ใช้ร่วมกันทุกหน่วยซ่อม สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลต่างๆ ระหว่างหน่วยซ่อม รวมถึงหน่วยต่างๆ นอกกรมอุทกทหารเรือได้ เช่น กองเรือยุทธการ ฐานทัพเรือ และ กรมกำลังพลทหารเรือ เป็นต้น อย่างไรก็ตามระบบงานสารสนเทศใดที่เกี่ยวข้องกับสายงานอื่น ต้องให้หัวหน้าหน่วยสายงานสารสนเทศนั้นๆ เป็นผู้ให้คำแนะนำด้วย

๓.๓ หลักการและแนวความคิดในการพัฒนาเครือข่ายสารสนเทศของกองทัพเรือ

เครือข่ายสารสนเทศหลักกองทัพเรือ หมายถึงเส้นทางหลักที่เป็นตัวเชื่อมระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของกองทัพเรือเข้าด้วยกันโดยผ่านสื่อกลางต่างๆ ที่มีอยู่ในส่วนของระบบโทรคมนาคมกองทัพเรือ ซึ่งแนวความคิดในการพัฒนาเครือข่ายสารสนเทศกองทัพเรือมุ่งหวังให้หน่วยต่างๆ ของกองทัพเรือสามารถเชื่อมต่อบริบทสารสนเทศหลักของกองทัพเรือได้อย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า ลดความซ้ำซ้อน และง่ายต่อการบริหารจัดการเครือข่ายในภาพรวม ซึ่งมีหลักการดังต่อไปนี้

๑. มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงเครือข่ายโทรคมนาคมในพื้นที่ส่วนกลาง (กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล) และพื้นที่ภาคตะวันออก โดยครอบคลุมถึงหน่วยตามแนวชายแดนจันทบุรี - ตราด ด้วยการให้ทรัพยากรที่มีอยู่ของกองทัพเรือและหน่วยราชการอื่น อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด ในส่วนพื้นที่อื่นๆ พัฒนาโดยการแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานท้องถิ่นนั้นๆ

๒. เชื่อมโยงเครือข่ายระยะไกลระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ส่วนกลาง และหน่วยงานในพื้นที่ภาคใต้ฝั่งตะวันออก (ทัพเรือภาคที่ ๒ และ ฉก.นย.ทร.) ภาคใต้ฝั่งตะวันตก (ทัพเรือภาคที่ ๓ และ ศบชล.ทพ.) และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (นรข.) จะพิจารณาในเรื่องการรักษาความปลอดภัย และเสถียรภาพเป็นสิ่งสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและการตกลงใจของผู้บังคับบัญชา และมีศูนย์การบริหารจัดการเครือข่ายของกองทัพเรือ ที่กรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ

๓. บริหารจัดการเครือข่ายให้มีความปลอดภัยและเสถียรภาพ และเตรียมเครือข่ายสำรองสำหรับระบบงานที่สำคัญ

๔. กำหนดนโยบายทางด้านการใช้งาน ให้เครือข่ายของระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารเป็นระบบปิด ไม่สามารถต่อเชื่อมระบบอินเทอร์เน็ตได้ ซึ่งจะต้องกำหนดให้เป็นระเบียบปฏิบัติ โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

๕. ต้องคำนึงถึงการเชื่อมโยงระดับเหล่าทัพ และระดับชาติ โดยมีหลักการปฏิบัติให้ทำงาน

ร่วมกันได้ โดยการใช้เครือข่ายของเหล่าทัพและเครือข่ายของหน่วยงานราชการเป็นหลัก

๖. พัฒนาเครือข่ายเฉพาะบริเวณ (Local Area Network : LAN) ให้สามารถเชื่อมโยงกันในระดับแผนก และให้หน่วยงานนั้นๆ เป็นผู้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้งานได้เอง สำหรับการเชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศของหน่วยกับเครือข่ายสารสนเทศของกองทัพเรือให้ กรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือในฐานะหน่วยสายวิทยาการในระดับกองทัพเรือเป็นผู้รับผิดชอบ

๓.๔ หลักการ และแนวความคิดในการพัฒนาฐานข้อมูลของกองทัพเรือ

ในการพัฒนาฐานข้อมูลในระดับกองทัพเรือนั้นมีหลักการและแนวความคิดในการพัฒนาตามหลักการการกระจายฐานข้อมูลเป็นหลัก โดยที่หน่วยสายวิทยาการที่รับผิดชอบจะเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลในระดับกองทัพ ตามความรับผิดชอบและมีการดำเนินการเพื่อให้หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถเรียกไปใช้งานได้ ตามสิทธิ ที่กำหนด และกำหนดมาตรฐานในการรักษาความปลอดภัย และการสำรองข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยคำนึงถึงมาตรฐานการเชื่อมต่อและการใช้ประโยชน์ข้อมูลข่าวสารให้มากที่สุด ดังมาตรการต่อไปนี้

๑. ต้องจัดเตรียมข้อมูลให้ผู้บริหารระดับสูงหรือหน่วยงานระดับเหนือให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ โดยการเชื่อมโยงเข้ากับระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร

๒. ต้องจัดเตรียมข้อมูลให้หน่วยงานสายสารสนเทศอื่นๆ ให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้โดยไม่มี ความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บข้อมูล

หลักการด้านการจัดการข้อมูลสารสนเทศ ให้เป็นแบบกระจาย โดยยึดแนวทางการแลกเปลี่ยนข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อความสะดวกและลดการซ้ำซ้อนในการจัดเก็บ เพิ่มช่องทาง และความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล และการรักษาความปลอดภัย

๓.๕ หลักการ และแนวความคิดในการพัฒนาระบบอินเทอร์เน็ต และอินทราเน็ต กองทัพเรือ

๓.๕.๑ ระบบอินเทอร์เน็ต เป็นระบบที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ให้ บุคคลและหน่วยงานภายนอก ทั้งในและต่างประเทศ ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารของกองทัพเรือ โดยที่เนื้อหา นั้นจะต้องครอบคลุมข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี๔๐ ซึ่งกองทัพเรือจะดำเนินการผ่านเว็บไซต์ www.navy.mi.th และกำหนดให้สามารถเรียกดูเว็บไซต์ของหน่วยงานในกองทัพเรือได้ทั้งหมดตาม URL ที่กองทัพเรือกำหนด

๓.๕.๒ ระบบอินทราเน็ต เป็นระบบที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารภายในกองทัพเรือเท่านั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างความรู้ และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่จำเป็นให้กับข้าราชการกองทัพเรือ โดยจะดำเนินการภายใต้ <http://info.navy.mi.th> และกำหนดให้สามารถเรียกดูเว็บไซต์ของหน่วยงานในกองทัพเรือได้ทั้งหมดตาม URL ที่กองทัพเรือกำหนด

๓.๖ หลักการ และแนวความคิดในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพเรือ

เพื่อให้การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะในการประยุกต์ใช้ระบบและอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า จึงเป็นส่วนสำคัญ และต้องดำเนินการตามหลักการดังนี้

๑. จัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้

๒. สร้างบุคลากรให้มีความสามารถที่จะช่วยพัฒนาหน่วยงานของตน ไปในทิศทางเดียวกับแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ของแผนแม่บทฯ

๓. มีศูนย์ฝึกอบรม อุปกรณ์เพื่อการศึกษาอย่างเพียงพอ

๔. พัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๕. ส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ

ในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น กองทัพเรือกำหนดเป้าหมาย และทักษะของบุคลากรในระดับต่างๆ ออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหาร ผู้ใช้งานทั่วไป และเจ้าหน้าที่เทคนิค ดังนี้

ผู้บริหาร: พัฒนาบุคลากรของกองทัพเรือให้เห็นความสำคัญและสามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาหน่วยได้ และกำหนดให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านต่างๆ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาและคุณสมบัติดังนี้

- วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนแม่บทฯ
- ความรู้เบื้องต้นในการใช้งานคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์
- การสืบค้นข้อมูลทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และการรับ/ส่งข้อมูล
- หลักการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร
- หลักการสำนักงานอัตโนมัติ

ผู้ใช้งานทั่วไป: พัฒนาบุคลากรในระดับผู้ใช้งานให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถประยุกต์ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งจำเป็นต้องมีความรู้ด้านต่างๆ ดังนี้

- ความรู้เบื้องต้นในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะตามที่รับผิดชอบ
- ความรู้ในการใช้งานโปรแกรม
- สามารถใช้งานระบบอินเทอร์เน็ต และอินเทอร์เน็ต รวมทั้งการรับ/ส่งข้อมูลได้อย่างเหมาะสม
- หลักการสำนักงานอัตโนมัติ

เจ้าหน้าที่เทคนิค: พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับเทคนิคให้มีความสามารถในการวิเคราะห์แก้ปัญหา และพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้ง ดูแล บำรุงรักษา ระบบสารสนเทศได้

๓.๗ หลักการและแนวความคิดในการจัดการงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ

ตามมติของคณะรัฐมนตรีเมื่อ ๙ มิ.ย.๕๑ เรื่องการแต่งตั้งผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศประจำกระทรวง ทบวง กรม และการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวง โดยให้จัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ และปรับปรุงตามความเหมาะสม และให้เสนอแผนแม่บทของหน่วยงานควบคู่กับการของบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในงบประมาณรายจ่ายประจำปีทุกปี โดยทุกโครงการที่เสนอขออนุมัติ จะต้องเป็นโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนแม่บท ซึ่งเริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ ๕๓ เป็นต้นไป ดังนั้นในการดำเนินการทางด้านงบประมาณสำหรับโครงการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือนั้นต้องมีการดำเนินการล่วงหน้าเพื่อขออนุมัติโครงการและงบประมาณประจำปี โดยพิจารณาเสนอภายใต้โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานทั่วไป และระบบสารสนเทศเพื่อการควบคุมบังคับบัญชาที่จะเสนอขออนุมัติจากกระทรวงกลาโหมเป็นกรอบการดำเนินการต่อไป

๓.๘ การติดตามและประเมินผล

การวัดผลแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินการ ทั้งนี้มีความจำเป็นต้องกำหนดเครื่องมือในการติดตาม และประเมินผล โดยอาศัยตัวชี้วัดความสำเร็จในหลายมิติ และ

หลายระดับ ดังนี้

๓.๘.๑ สร้างตัวชี้วัดเพื่อบ่งชี้ถึงความสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินการตามแผนเพื่อใช้ในการติดตามประเมินผล ทั้งตัวชี้วัดประสิทธิภาพประสิทธิผลของการพัฒนา และตัวชี้วัดประสิทธิภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำแผนแม่บทไปใช้ โดยจะเชื่อมการกำหนดตัวชี้วัดของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงกลาโหม และหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ เข้าไว้ด้วยกัน

๓.๘.๒ จัดทำระบบฐานข้อมูลของตัวชี้วัดความสำเร็จของการพัฒนาในทุกระดับ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูลการดำเนินการเพื่อให้เอื้อต่อการติดตามประเมินผล โดยให้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทัพเรือ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามประเมินผล และรายงานความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการติดตามประเมินผลที่วางไว้ให้กองทัพเรือได้รับทราบ รวมทั้งให้มีการประเมินภายใน และการประเมินภายนอก เพื่อการแก้ไขปรับปรุงการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาวะการณ์ต่อไป

ส่วนที่ ๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔.๑ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของกองทัพเรือ

“กองทัพเรือ จะเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาคด้วยขนาดของกำลังรบ ที่สมดุล ทันสมัย ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”

วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศของกองทัพเรือ

“กองทัพเรือ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการปฏิบัติการกิจอย่างเต็มรูปแบบ”

๔.๒ พันธกิจ

พันธกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. สร้างระบบสารสนเทศและนำมาใช้เพื่อตอบสนองการสนับสนุนการปฏิบัติงานทุกระดับชั้น
๒. นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการกิจ ภายใต้การวางแผน และการบริหารจัดการที่เหมาะสม/อย่างมีคุณภาพ
๓. ดำรงและปรับปรุงขีดความสามารถ/สมรรถนะ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการปฏิบัติการกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีเสถียรภาพ และปลอดภัย
๔. จัดเตรียม/พัฒนา กำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความรู้ ทักษะ ทักษะ (Knowledge, Skill และ Attitude) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามขอบเขตความรับผิดชอบ

๔.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือเป็นการกำหนด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแนวทางในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในระยะเวลา ๕ ปีข้างหน้า ซึ่งได้ทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม มาจากส่วนที่ ๒ และเป็นไปตามหลักการและแนวความคิดในการบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในส่วนที่ ๓ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์และความสำเร็จในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ของกองทัพเรือ โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนที่สำคัญออกเป็น ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๔.๓.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบงานสารสนเทศ ภายในกองทัพเรือ

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ระบบงานสารสนเทศของกองทัพเรือ ตอบสนองต่อภารกิจของกองทัพเรือ

เป้าหมาย

ระบบสารสนเทศตอบสนองต่อความต้องการของผู้บังคับบัญชาในระดับกลางและระดับสูง

แผนงาน

๑. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของกองทัพเรือ
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วย

๔. บูรณาการระบบสารสนเทศและระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร

ตัวชี้วัด

๑. จำนวน/ปริมาณของระบบงานสารสนเทศ
๒. ความพึงพอใจต่อระบบงานสารสนเทศ

๔.๓.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรกองทัพเรือ ให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรของกองทัพเรือทุกระดับมีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการกิจของหน่วยงานและกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

บุคลากรกองทัพเรือมีความสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งออกเป็น ๓ ระดับ ได้แก่ ระดับผู้บริหาร ระดับผู้ใช้งานทั่วไป และระดับเจ้าหน้าที่เทคนิค

แผนงาน

๑. จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การเรียนการสอนในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของกองทัพเรือในระดับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

๒. ใช้ระบบสารสนเทศด้านการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด

๑. จำนวน/ปริมาณผู้เข้ารับการอบรม
๒. จำนวน/ปริมาณหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๓. ความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการตระหนักรู้ถึงอันตรายอันอาจเกิดจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ไม่ถูกต้อง

๔.๓.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ

วัตถุประสงค์

เพื่อให้สามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศได้ทุกที่ ทุกเวลา (Ubiquitous)

เป้าหมาย

๑. มีเครือข่ายครอบคลุมทุกหน่วยงานของกองทัพเรือ
๒. มีช่องสัญญาณที่เพียงพอ โดยมีการใช้ประโยชน์ช่องสัญญาณไม่เกินร้อยละแปดสิบ
๓. คุณภาพของเครือข่ายหลัก มีความเชื่อถือได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละเก้าสิบ
๔. มีการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศตามระเบียบของกองทัพเรือ
๕. ร้อยละเก้าสิบของข้าราชการกองทัพเรือระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของกองทัพเรือได้

๖. มีจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละเก้าสิบของอัตราที่กำหนด

แผนงาน

๑. จัดหาคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สนับสนุนให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๒. ขยายเครือข่าย (Computer Network & Telecommunication Network) ให้ครอบคลุมหน่วยงานของกองทัพเรือ

๓. จัดระเบียบการเชื่อมต่อเครือข่ายเพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการ และการรักษาความปลอดภัย โดยการแยกเครือข่ายภายนอกและภายในออกจากกันอย่างชัดเจน

๔. จัดตั้งศูนย์ข้อมูลตามพื้นที่ปฏิบัติการ

๕. พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายสารสนเทศหลักของกองทัพเรือที่เหมาะสม ตัวชี้วัด

๑. จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ในการสนับสนุนระบบสารสนเทศ ต่อจำนวนกำลังพล

๒. จำนวนคอมพิวเตอร์ที่เชื่อมต่อเครือข่าย ต่อจำนวนคอมพิวเตอร์ตามอัตราที่

กำหนด

๓. จำนวน/ปริมาณของศูนย์ข้อมูล (Data Center)

๔. สถานะความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่สูงขึ้นตามมาตรฐานที่กำหนด

๕. ความเสถียรของระบบสารสนเทศและเครือข่ายสารสนเทศ

ส่วนที่ ๕
แผนงานที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก ที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ของแผนแม่บท
เทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพเรือ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ ในรูปแบบตาราง

แผนงาน	หน่วยรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินการ					หมายเหตุ/ งบประมาณ
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑							
๑.๑ ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร							
๑.๑.๑ เตรียมความพร้อมในการพัฒนาระบบข่าวกรอง	ขว.ทร.		→				๑๐๐,๐๐๐
๑.๑.๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศฯ ด้าน ขว.	ขว.ทร., สสท.ทร.		→	→			๘,๐๐๐,๐๐๐
๑.๑.๓ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศความพร้อมขององค์วัตุกร. นย. และ สอ.รฝ.	ยก.ทร., สสท.ทร.		→				๑๗,๐๐๐,๐๐๐
๑.๑.๔ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศฯ ด้าน ยก. จัดทำข้อมูลด้านยุทธการ ระดับกอง	ยก.ทร., สสท.ทร.		→	→			๗,๐๐๐,๐๐๐
๑.๑.๕ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศฯ ด้าน ยก. จัดทำข้อมูลด้านยุทธการ ระดับกรมยุทธการ	ยก.ทร., สสท.ทร.		→	→			๕,๐๐๐,๐๐๐
๑.๑.๖ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศฯ ด้าน ยก. จัดทำข้อมูลด้านยุทธการ ระดับ ทร.	ยก.ทร., สสท.ทร.			→	→		๖,๕๐๐,๐๐๐
๑.๒ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทัพเรือ							
๑.๒.๑ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและตัดสินใจในการผลิตกำลังพล	กพ.ทร., สสท.ทร.		→				๓,๐๐๐,๐๐๐
๑.๒.๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน	กพ.ทร., สสท.ทร.		→				๒,๐๐๐,๐๐๐
๑.๒.๓ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจในการพัฒนากำลังพล	กพ.ทร., สสท.ทร.		→				๒,๐๐๐,๐๐๐
๑.๒.๔ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนการ	กพ.ทร., สสท.ทร.			→	→		๒,๐๐๐,๐๐๐

แผนงาน	หน่วยรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินการ					หมายเหตุ/ งบประมาณ
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
พัฒนาขวัญและส่งเสริมวินัยกำลังพล							
๑.๒.๕ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแสดงความพร้อมด้านองค์บุคคล	กพ.ทร., สสท.ทร.			→	→	→	๓,๕๐๐,๐๐๐
๑.๒.๖ ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศฯ ด้าน กบ.	กบ.ทร., สสท.ทร.		→				๗๐๐,๐๐๐
๑.๒.๗ วิเคราะห์ และออกแบบระบบสารสนเทศฯ ด้าน กบ.	กบ.ทร., สสท.ทร.		→				๔,๐๐๐,๐๐๐
๑.๒.๘ โครงการพัฒนาโปรแกรมสารสนเทศฯ ด้าน กบ.	กบ.ทร., สสท.ทร.			→	→		๖,๐๐๐,๐๐๐
๑.๒.๙ โครงการบำรุงรักษา/ขยายขีดความสามารถระบบ ERP	สปช.ทร.	→	→	→	→	→	๕,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๑.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วย	นขต.ทร.		→	→	→	→	๑๐,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๑.๔ บูรณาการระบบสารสนเทศและระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร	นขต.ทร.			→	→	→	๒,๐๐๐,๐๐๐/ปี
ยุทธศาสตร์ที่ ๒							
๒.๑ สนับสนุนให้มีการจัดการเรียนการสอนในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในแต่ละระดับ	นขต.ทร.	→	→	→	→	→	๕,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๒.๒ พัฒนา e-Learning ทร. เพื่อให้เกิดการเรียนการสอนออนไลน์	นขต.ทร.		→	→	→	→	๕,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๒.๓ พัฒนาระบบ KM ของ ทร.	นขต.ทร.		→	→	→	→	๕,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๒.๔ พัฒนา e-Library เพื่อให้เกิดห้องสมุดออนไลน์	นขต.ทร.		→	→	→	→	๒,๐๐๐,๐๐๐/ปี
ยุทธศาสตร์ที่ ๓							
๓.๑ จัดหาคอมพิวเตอร์สนับสนุนให้เพียงพอ	สสท.ทร.	→	→	→	→	→	๓๐,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๓.๒ ขยายเครือข่ายให้ครอบคลุม ภาคตะวันออก	สสท.ทร.	→	→	→	→	→	๓,๐๐๐,๐๐๐/ปี
๓.๓ ขยายเครือข่ายให้ครอบคลุม ภาคใต้	สสท.ทร.	→	→	→	→	→	๒,๐๐๐,๐๐๐/ปี

แผนงาน	หน่วยรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินการ					หมายเหตุ/ งบประมาณ
		๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	
๓.๔ จัดระเบียบ/การเชื่อมต่อเครือข่าย และพัฒนาเครือข่าย เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการ และการรักษาความปลอดภัย และพัฒนาความพร้อมด้าน Cyber warfare	สสท.ทร.						
๓.๔.๑ ค่าซอฟต์แวร์ป้องกันมัลแวร์	สสท.ทร.	➔		➔		➔	๖,๐๐๐,๐๐๐
๓.๔.๒ โครงการพัฒนาระบบตรวจจับผู้บุกรุกทางเครือข่ายให้กับระบบสารสนเทศสนับสนุนการวางแผนฯ	สสท.ทร.		➔				๒,๐๐๐,๐๐๐
๓.๔.๓ ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตรวจจับผู้บุกรุกเครือข่ายฯ	สสท.ทร.			➔			๒๐๐,๐๐๐/ปี
๓.๔.๔ จัดหาอุปกรณ์รวบรวม และประมวลผล (Firewall Log)	สสท.ทร.		➔				๒,๐๐๐,๐๐๐
๓.๔.๕ ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ Firewall Log	สสท.ทร.			➔			๒๐๐,๐๐๐/ปี
๓.๔.๖ โครงการพัฒนาศูนย์รักษาความปลอดภัยสารสนเทศ ทร.	สสท.ทร.		➔				๓,๕๐๐,๐๐๐
๓.๔.๗ จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการบุกรุก Firewall	สสท.ทร.		➔				๓,๐๐๐,๐๐๐
๓.๔.๘ โครงการทดสอบความปลอดภัยศูนย์ข้อมูลกลาง ทร.			➔				๕๐๐,๐๐๐
๓.๕ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลตามพื้นที่ปฏิบัติการ	สสท.ทร.		➔				๑๐,๐๐๐,๐๐๐/ปี

นิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้อง

Backbone

โครงข่ายโทรคมนาคมหลักที่เชื่อมระหว่างเมือง หรือ ชุมสายเครือข่ายขนาดใหญ่ในเมืองเดียวกัน

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙]

CIO

ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer, CIO) เป็นตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่ดูแลรับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในองค์กร ซึ่งหมายรวมถึงการดูแลเกี่ยวกับมาตรฐาน กฎเกณฑ์ โครงสร้าง งบประมาณ กระบวนการให้ความรู้บุคลากรของหน่วยงานสารสนเทศ โดย CIO เป็นผู้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Chief Executive Officer, CEO) เกี่ยวกับการพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ ให้การบริหารองค์กรประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ (Vision) และเป้าหมายรวมของหน่วยงานที่กำหนดไว้

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๖]

Last Mile

วงจรสื่อสารย่อยที่เชื่อมโยงระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับผู้ใช้ที่บ้านหรือสำนักงาน กล่าวคือเป็นช่วง “หนึ่งไมล์สุดท้าย” และ “หนึ่งไมล์แรก” ของการสื่อสาร

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙]

Ubiquitous

ยูบิควิตัส มีรากศัพท์ มาจากภาษาลาติน ความหมายก็คือ “มีอยู่ทุกหน ทุกแห่ง” ยูบิควิตัสเทคโนโลยี (Ubiquitous Technology) เป็นแนวคิดของการเชื่อมโยงการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์รอบตัวเราเข้าสู่ระบบเครือข่ายทำให้สามารถติดต่อสื่อสาร ควบคุม อุปกรณ์เหล่านั้นซึ่งมีชิป (Chip) คอมพิวเตอร์ฝังอยู่ ผ่านระบบเครือข่าย ทำให้สามารถใช้งานได้ในทุกที่ ทุกเวลา

[ที่มา: <http://www.tkc.go.th/wiki/show/ยูบิควิตัส+Ubiquitous> เข้าถึงเมื่อ ๓๐ มิ.ย.๕๔]

การประมวลผลแบบกระจาย (Distributed Computing)

เป็นการประมวลผลที่มีการกระจายภาระการประมวลผลไปยังเครื่องต่างๆ ที่เชื่อมกันอยู่เป็นเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และนำผลลัพธ์ที่ได้มารวมกัน ซึ่งวิธีนี้ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการประมวลผลของระบบโดยรวม รวมทั้งยังสามารถลดจำนวนข้อมูลที่ส่งผ่านเครือข่ายได้ด้วย ทำให้เราสามารถใช้คอมพิวเตอร์ที่มีขนาดเล็กความสามารถต่ำถึงปานกลาง ทำงานประสานร่วมกันให้มีความสามารถรวมได้เทียบเท่ากับคอมพิวเตอร์ในระดับใหญ่ได้

[ที่มา: วิชาการ.คอม (<http://www.vcharkarn.com/varticle/32730>) เข้าถึงเมื่อ ๓๐ มิ.ย.๕๔]

ข้อมูลข่าวสาร

สิ่งที่สื่อความหมายให้รู้เรื่องราวข้อเท็จจริง ข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ไม่ว่าจะการสื่อความหมายนั้นจะทำได้โดยสภาพของสิ่งนั้นเองหรือโดยผ่าน วิธีการใดๆ และไม่ว่าจะได้จัดทำไว้ในรูปของเอกสาร แฟ้ม รายงาน หนังสือ แผ่นผัง แผนที่ ภาพวาด ภาพถ่าย फिल्म การบันทึกภาพหรือเสียง การบันทึกโดยเครื่องคอมพิวเตอร์ หรือวิธีอื่นใดที่ทำให้สิ่งที่บันทึกไว้ปรากฏได้

[ที่มา: พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐]

โครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ

โครงข่ายโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ สารสนเทศ รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ ที่จะนำมาใช้ประโยชน์ในการก่อให้เกิดการกระจายสารสนเทศอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันแก่ประชาชนทุกท้องที่

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙]

เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology, IT)

ความรู้ในผลิตภัณฑ์หรือในกระบวนการดำเนินการใดๆ ที่อาศัยเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ (Software) คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) การติดต่อสื่อสาร การรวบรวมและการนำข้อมูลมาใช้อย่างทันการ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพทั้งทางด้านการผลิต การบริการ การบริหาร และการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อการศึกษาและการเรียนรู้ซึ่งจะส่งผลต่อความได้เปรียบทางเศรษฐกิจ การค้า และการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพของประชาชนในสังคม

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙]

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology, ICT)

เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับข่าวสาร ข้อมูล และการสื่อสาร นับตั้งแต่การสร้าง การนำมาวิเคราะห์หรือประมวลผลการรับและส่งข้อมูล การจัดเก็บ และการนำไปใช้งานใหม่ เทคโนโลยีเหล่านี้ มักจะหมายถึงคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบด้วยส่วนอุปกรณ์ (Hardware) ส่วนคำสั่ง (Software) และส่วนข้อมูล (Data) และระบบการสื่อสารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์ ระบบสื่อสารข้อมูล ดาวเทียมหรือเครื่องมือสื่อสารใดๆ ทั้งมีสายและไร้สาย

[ที่มา: แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙]