



กรมอุทกหารเรือ
 เลขรับ ๑๒ ศ.๓๓
 วันที่ 19 ธ.ค. 2562
 เวลา ๑๕.๑๕

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กจก.อ.ร. (แผนกรักษา โทร.๑๕๖๕)

ที่ กท ๐๕๒๔.๑.๕/๓๒๖ วันที่ ๑๙ ธ.ค. ๖๒

เรื่อง ขออนุมัติแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ จก.อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เสนอ อร.

๑. กจก.อร. ขออนุมัติแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ จก.อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อให้ นขต.อร. และ นขต.บก.อร. ใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยต่อไป รายละเอียดตามผนวกที่แนบ

๒. กจก.อร. พิจารณาแล้ว ดังนี้

๒.๑ จก.อร. กรณีกำหนดนโยบายเพื่อให้หน่วยต่าง ๆ ใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยประกอบด้วย นโยบาย ๑๙ ด้าน ซึ่ง นขต.อร. และ นขต.บก.อร. จะต้องนำไปกำหนดแผนการปฏิบัติงานและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยให้สอดคล้องตามนโยบายเฉพาะ จก.อร.

๒.๒ เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ จก.อร. สามารถนำไปปฏิบัติและบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างเป็นรูปธรรม เห็นควรแจกจ่ายนโยบายเฉพาะ จก.อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ให้ นขต.อร. และ นขต.บก.อร. กับให้ นขต.อร. และ นขต.บก.อร. กำหนดแผนงานการปฏิบัติโดยน่านโยบายเฉพาะ จก.อร. ไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการให้ อร. ทราบ ภายในสัปดาห์แรกของทุกเดือน ตามแบบฟอร์มที่แนบ

๓. เห็นควร

๓.๑ อนุมัติให้ดำเนินการตามข้อ ๒.๒

๓.๒ ธก.อร. เวียนเรื่องให้ผู้บังคับบัญชาของ อร. ทราบ กับสำเนาเรื่องทั้งหมดให้ นขต.อร. และ นขต.บก.อร. ต้นเรื่องคือ กจก.อร.

จึงเสนอมาเพื่อโปรดอนุมัติตามข้อ ๓

น.อ.

ผอ.กจก.อร.

เสนอ

เห็นควรอนุมัติตามที่ กจก.อร. เสนอ

น.อ.

หน.นฝอ.อร.

๑๓ ธ.ค. ๖๒

พล.ร.ต.

รอง จก.อร.(๑)

๑๕ ธ.ค. ๖๒

อนุมัติ

พล.ร.ท.

จก.อร.

๑๕ ธ.ค. ๖๒

๓. กจก.อร. ๑

ทราบ

รอง จก.อร.(๒)

พล.ร.ต.

รอง จก.อร.(๓)

พล.ร.ต.

ผนวก

แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ จก.อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

นโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	หน่วยรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑. ปฏิบัติตามนโยบาย ทร. และนโยบายเฉพาะ ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ อย่างเต็มความสามารถ มีการวางแผนการปฏิบัติ ติดตามผลการปฏิบัติ การประเมินผล และการรายงานผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนด	ดำเนินการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. และนโยบาย ผบ.ทร. ติดตามและประเมินผล รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. ทุก ๒ เดือน และ รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ ผบ.ทร. ทุก ๓ เดือน	นขต.อร. นขต.บก.อร.	ร้อยละของความสำเร็จของหน่วยงานที่ปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. และนโยบายเฉพาะ ผบ.ทร. ประจำปี ๖๓	ร้อยละ ๑๐๐
๒. ให้การสนับสนุนการปฏิบัติของ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. และนโยบายเฉพาะ ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	ดำเนินการให้การสนับสนุนโดยจัดกำลังพล และ ยุทโธปกรณ์ ตามที่ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ที่เกี่ยวข้องฯ ร้องขอ	นขต.อร. นขต.บก.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการให้การสนับสนุนตามที่ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ร้องขอ	ร้อยละ ๑๐๐
๓. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	วางแผนและดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย	ศพต.อร. คป.อร. กบ.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละไตรมาส	ไตรมาสที่ ๑ ร้อยละ ๒๕ ไตรมาสที่ ๒ ร้อยละ ๕๐ ไตรมาสที่ ๓ ร้อยละ ๗๕ ไตรมาสที่ ๔ ร้อยละ ๑๐๐
๔. ดำรงความพร้อมของเรือตามแผนการใช้กำลังของ กร.	ดำเนินการตามแผนการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา	กผช.อร. อธบ.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละของจำนวนเรือของ กร. ที่พร้อมใช้งานตามแผนการจัดกำลังของ กร.	ร้อยละ ๑๐๐

นโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	หน่วยรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๕. ซ่อมทำและสร้างเรือให้แล้วเสร็จทันเวลา มีคุณภาพ ด้วยต้นทุนที่ยอมรับได้	วางแผนและดำเนินการซ่อมทำและสร้างเรือให้แล้วเสร็จทันเวลา มีคุณภาพ ด้วยต้นทุนที่ยอมรับได้	กผช.อร. อบช.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละของความพึงพอใจของหน่วยที่นำเรือเข้ารับการซ่อมทำแล้วเสร็จทันเวลาและตามแผน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๖. สนับสนุนการซ่อมบำรุงเรือระดับกลาง (I – Level)	ให้การสนับสนุน วางแผนและดำเนินการซ่อมบำรุงเรือระดับกลาง (I – Level)	อบช.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละของจำนวนงานซ่อมบำรุงเรือระดับกลางที่แล้วเสร็จตามแผน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
๗. ตรวจสอบเรือตามสภาพ (CBM) อย่างต่อเนื่อง	วางแผนและดำเนินการตรวจสอบเรือตามสภาพ (CBM) อย่างต่อเนื่อง	กผช.อร. อบช.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละของจำนวนเรือที่เข้ารับการตรวจสอบสภาพตามแผนงาน (CBM) ได้แล้วเสร็จ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
๘. ดำรงขีดความสามารถในการสร้างเรือ พัฒนาขีดความสามารถของ อจปร.อร. ในการสร้างเรือ	ดำเนินการวางแผนพัฒนาขีดความสามารถให้กำลังพลเข้ารับการฝึก ศึกษา อบรม ถ่ายทอดเทคโนโลยี (Technology Transfer) จัดหาบุคลากร และการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับการสร้างเรือ	คณะทำงานพัฒนาขีดความสามารถของ อร. กผช.อร. อบช.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐
๙. พัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมบำรุง การซ่อมทำเรือดำน้ำ ในพื้นที่สัตหีบ และทะเลอันดามัน	เตรียมการด้านการบริหารจัดการ จัดหาบุคลากร ด้านกำลังพล และจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำในพื้นที่สัตหีบ และทะเลอันดามัน ให้สอดคล้องกับการเสริมสร้างขีดความสามารถใต้น้ำ	กผช.อร. อรม.อร.	ร้อยละของกำลังพลที่ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ	ร้อยละ ๑๐๐

นโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	หน่วยรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑๐. วิจัย –พัฒนายุทธศาสตร์สู่สายการผลิต ด้วยวัสดุภายในประเทศ เพื่อการพึ่งพาตนเอง และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานวิจัยทั้งในและต่างประเทศ	ดำเนินการทดสอบทดลองการใช้งาน และกำหนดแนวทางรับรองมาตรฐานผลงานฯ ปรับปรุงตามที่ กท. กำหนด พร้อมทั้งกำกับดูแลให้หน่วยดำเนินโครงการวิจัยให้เป็นไปตามแผน	กพช.อร. นขต.อร.	ร้อยละของงานวิจัยที่เป็นไปตามมาตรฐาน ที่ กท. กำหนด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐
๑๑. จัดทำแผนปฏิบัติการจัดการความรู้ให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดการความรู้ ที่ ทร. กำหนด ควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด มีการติดตามผล และการประเมินผลการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม	ดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติและควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนการจัดการความรู้ที่ ทร. กำหนด	นขต.อร. นขต.บก.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำแผนการจัดการความรู้	ร้อยละ ๘๕
๑๒. ประเมินองค์กรด้วยตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) 4.0 และจัดให้มีการพัฒนาองค์กร โดยพิจารณาเลือกหัวข้อจากจุดแข็ง-โอกาสของอร. เป็นลำดับแรก	ดำเนินการประเมินองค์กรตามเกณฑ์ขั้นพื้นฐานของ PMQA 4.0 ตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด	คณะกรรมการฯ นขต.อร. นขต.บก.อร.	ผลการตรวจรับผ่านตามเกณฑ์ขั้นพื้นฐานจากคณะกรรมการผู้ตรวจประเมิน ทร.	เกณฑ์ผ่าน ๓๐๐ คะแนน
๑๓. นำเทคโนโลยี Big Data และ AI มาพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการซ่อมทำของ อร. (GLIN System) โดยระบบดังกล่าวต้องสามารถเชื่อมโยงสามารถใช้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์จากหน่วยนอก อร. ได้	นำเทคโนโลยี Big Data และ AI มาพัฒนาระบบ GLIN SYSTEM ให้หน่วยต่าง ๆ ใน อร. สามารถใช้งาน และเชื่อมโยงกับหน่วยนอกได้	คณะกรรมการฯ	ร้อยละของความสามารถในการนำเทคโนโลยี Big Data และ AI มาใช้งาน	ร้อยละ ๙๐
๑๔. ศึกษา ทบทวนข้อกำหนด ข้อจำกัดด้านการจัดทำโครงสร้างองค์กร เร่งรัดการปรับโครงสร้างองค์กรของ อร. ให้แล้วเสร็จภายในเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ และจัดระเบียบพื้นที่ อธบ.อร. ให้คงเหลือภารกิจที่จำเป็น สนับสนุนการซ่อมเรือพระที่นั่ง เรือพระราชพิธี เรือในสังกัด กลน.กร. ขนาดเล็ก และ เรือ ขส.ทร.	- ดำเนินการปรับโครงสร้างหน่วย เสนอ ยก.ทร. ให้แล้วเสร็จภายใน กพ.๖๓ - ดำเนินการส่งมอบพื้นที่ อธบ.อร. ให้ รฐท.กท. ภายใน พ.ย.๖๒	คณะกรรมการปรับโครงสร้าง อร. นขต.อร. นขต.บก.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐

นโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	หน่วยรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑๕. ศึกษา ทบทวนระเบียบเกี่ยวกับการแต่งกายชุดปฏิบัติงานช่างและอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment (PPE)) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	ดำเนินการศึกษา ทบทวน แก้ไข และจัดทำระเบียบการแต่งกายชุดปฏิบัติงานช่าง และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment (PPE)) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	คณะกรรมการฯ อบ.อร. อจปร.อร. อรม.อร.	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐
๑๖. ศึกษา ทบทวน และดำเนินการจัดทำผังหลัก อร. พื้นที่สีตหีบ พื้นที่ อจปร.อร. และ อบ.อร.	ดำเนินการศึกษา ทบทวน และจัดทำผังหลัก อร. พื้นที่สีตหีบ อจปร.อร. และ อบ.อร.	อบ.อร. อจปร.อร. อรม.อร. กบ.อร.	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐
๑๗. จัดทำคำของบประมาณงานก่อสร้างอาคาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามโครงการย้าย อร. มาพื้นที่สีตหีบ เร่งรัด กำกับดูแลให้การย้าย กศษ.กพช.อร. และ กคภ.กพช.อร. ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ดำเนินการจัดทำงานงบประมาณงานก่อสร้างอาคาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามโครงการย้าย อร. มาพื้นที่สีตหีบ เร่งรัด กำกับดูแลให้การย้าย กศษ.กพช.อร. และ กคภ.กพช.อร. ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กพช.อร. คป.อร.	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐
๑๘. จัดทำแผนสำรวจตรวจสอบ และซ่อมบำรุงอาคารที่ชำรุดทรุดโทรม เสื่อมสภาพ พร้อมเสนอ ชย.ทร. งบประมาณการ เพื่อเสนอขออนุมัติ ทร.	ดำเนินการจัดทำแผนสำรวจตรวจสอบ และซ่อมบำรุงอาคารที่ชำรุดทรุดโทรม เสื่อมสภาพ พร้อมเสนอ ชย.ทร. งบประมาณการ เพื่อเสนอขออนุมัติ ทร.	คป.อร. กบ.อร.	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐
๑๙. เร่งรัดขั้นตอนตามแผนปลดระวางเรือที่หมดอายุการใช้งาน ตามแผนปลดระวางเรือของ ทร. เพื่อลดภาระด้านการซ่อมบำรุง	ดำเนินการตามขั้นตอนของแผนปลดระวางเรือให้สอดคล้องกับแนวความคิดเสริมสร้างกำลังรบตามยุทธศาสตร์ ทร. เพื่อลดภาระด้านการซ่อมบำรุง	กพช.อร. กบ.อร.	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการตามขั้นตอนในการปลดระวางเรือของ อร.	ร้อยละ ๑๐๐

ตรวจถูกต้อง

น.อ. 

(ไกรสิทธิ์ วาสนสิทธิ์)

ผอ.กจก.อร.

 ๖.ค.๖๒

แบบฟอร์มการรายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายเฉพาะ จก.อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
หน่วย.....

นโยบายด้าน ปฏิบัติตามนโยบาย ทร. และนโยบายเฉพาะ ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ อย่างเต็มความสามารถ มีการวางแผนการปฏิบัติ ติดตามผลการปฏิบัติ การประเมินผล และการรายงานผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนด

เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ	ความก้าวหน้า