|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือของ อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ด้านทั่วไป** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พิทักษ์และรักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | | | | **รอง** | | | |
| ๑ | สามารถจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสอันสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ | จัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมทิดพระเกียรติเพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีในโอกาสสำคัญต่างๆ | | | กพ.อร. | | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | |  |
| ๒ | สามารถดำเนินโครงการพระราชดำริและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในความรับผิดชอบของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง | สนับสนุนโครงการพระราชดำริอย่างจริงจังและต่อเนื่องรวมทั้งสนับสนุนโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่อง | | | กพ.อร. | | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | |  |
| **- ๒ -**  **๒.สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่คนในชาติ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | การรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย | ดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงานในการรักษาความสงบเรียบร้อยเป็นไปตามภารกิจที่ได้รับมอบ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | สามารถจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติศาสนา และพระมหากษัตริย์อย่าง | ดำเนินการแผนปฏิบัติงานสนับสนุน ๑๑ ประเด็นปฏิรูปและยุทธศาสตร์ ๙ประการ ของรัฐบาล และค่านิยมหลัก๑๒ ประการ และดำเนินการในส่วนเกี่ยวข้องโดยจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ได้อย่างต่อเนื่อง | | กพ.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร | | | |  | | | |  | |
| **- ๓ -**  **๓.เตรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีโครงสร้างการจัดส่วนราชการ อัตรากำลังพลและแนวทางการบรรจุกำลังพลที่ชัดเจน | จัดการประชุมร่วมกับหน่วยงานหลักใน ศรชล.จัดทำอัตรากำลังพลและแนวทางการบรรจุกำลังพลในระยะเร่งด่วน ระยะสั้น-กลาง-ยาว | | กพ.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **๔.เตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติ เนื่องในโอกาสครบรอบ๕๐ ปี การก่อตั้งอาเซียน** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | กำลังพลกองทัพเรือในทุกระดับและประชาชนทั่วไปรับทราบและมีความรู้สึกร่วมในการเป็นเจ้าภาพจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติซึ่งเป็นกิจกรรมระดับประเทศตามนโยบายของรัฐบาล | ประชาสัมพันธ์มหกรรมทางเรือนานาชาติผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในกองทัพเรือและช่องทางการสื่อสารภาครัฐและเอกชนต่างๆ เช่นสถานีวิทยุ โทรทัศน์ เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ | | กพ.อร.  กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการ(Action Plan) การจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติเนื่องในโอกาสครบรอบ ๕๐ ปีการก่อตั้งอาเซียนตามที่กองทัพเรือกำหนด | รายงานผลการดำเนินการที่สำคัญให้ ทร. ทราบ ตามห้วงเวลาที่เหมาะสม | | กจก.อร.  กพ.อร. | | | นขต.อร.นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๔ -**  **๕.พัฒนาระบบสื่อสารองค์กรและการประชาสัมพันธ์ของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | กำลังพลทุกระดับของกองทัพเรือได้รับทราบข้อมูลการตกลงใจที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่องเพื่อให้กำลังพลได้รับทราบข้อมูลที่ทันสมัยและสามารถถ่ายทอดข้อมูลได้อย่างถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน | เผยแพร่ข้อมูลทางเครื่องมือต่าง ๆ เช่น สทร. เว็บไซต์ ทร.สื่อโซเชียล ข่าวราชนาวีโดยมีการจัดทำเนื้อหาจากส่วนกลาง (กพร.ทร.) | | กจก.อร.  กพ.อร. | | | นขต.อร.นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | มีการวางระบบการสื่อสารองค์กรและการโฆษกของกองทัพเรืออย่างเป็นรูปธรรมรวมทั้งมีการบูรณาการงานประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกกองทัพเรืออย่างเป็นระบบ | ๑. กำหนดช่องทางการรายงานข้อมูลด้านประชาสัมพันธ์ของ ทร.โดยคำนึงถึงความถูกต้องและรวดเร็วในการส่งข้อมูล ๒. บูรณาการงานประชาสัมพันธ์และงานโฆษกทั้งในส่วนผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานใน ทร.  ให้มีฐานข้อมูลเดียวกันเพื่อกำหนดสภาวะความเชื่อถือในด้านข้อมูลจากสื่อมวลชนแขนงต่างๆ | | กจก.อร.  กพ.อร. | | | นขต.อร.นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๕ -**  **๖.ดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติเพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Navy) มุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional Navy)** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานของคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือกองทัพเรือ (คยน.ทร.) | การดำเนินการตามแผนงานของคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือกองทัพเรือ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.วางแผนเสริมสร้างขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการร่วมระหว่างกองทัพเรือและกองทัพอากาศให้มีความเป็นรูปธรรม** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแผนพัฒนาขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ที่สามารถนำสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม | ๑. จัดการประชุมวางแผนร่วมกับคณะกรรมการฝ่าย ทอ.และหน่วยต่าง ๆที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม ๒.ดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่างทร.และ ทอ. | | กจก.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๖ -**  **ด้านการกำลังพล** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.จัดทำแนวทางการรับราชการของกำลังพลทุกประเภทสำหรับใช้เป็นกรอบในการบริหารและพัฒนากำลังพลของกองทัพเรือให้มีความเป็นรูปธรรม** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแนวทางบริหารและพัฒนาการกำลังพลทุกประเภทและครอบคลุมทุกสายวิทยาการ | จัดทำแนวทางการรับราชการของนายทหารปริญญา (นายทหาร ป.)เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนากำลังพล | | กพ.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **๒.พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพลสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารกำลังพลของกองทัพเรือให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพลเพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและการย้ายบรรจุกำลังพล | ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพล ทร.เพื่อนำไปใช้ในการบริหารและพัฒนากำลังพลอย่างได้ผลเป็นรูปธรรม | | กพ.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๗ -**  **๓.กำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนและการเลื่อนไหลของกำลังพลระดับนายทหารประทวน** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพลระดับนายทหารประทวนอย่างเป็นรูปธรรม | ประชุม/สัมมนาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพลระดับนายทหารประทวน | | กพ.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | มีแนวทางการสร้างการเลื่อนไหลให้กับกำลังพลระดับนายทหารประทวนให้เป็นนายทหารสัญญาบัตรอย่างเหมาะสม | ประชุม/สัมมนาเพื่อหาแนวทางการสร้างการเลื่อนไหลให้กับกำลังพลระดับนายทหารประทวนให้เป็นนายทหารสัญญาบัตรอย่างเหมาะสม | | กพ.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **๔.พัฒนากำลังพลให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับกองทัพเรือประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | กำลังพลของกองทัพเรือมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษในระดับที่เหมาะสมของแต่ละตำแหน่งงานและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด | จัดกิจกรรมในการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล อร. | | กพ.อร. | | | กพช.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๘ -**  **ด้านการข่าว** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พัฒนาระบบงานด้านปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทางยุทธการและเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างการรับรู้และลดเงื่อนไขที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติภารกิจ ของกองทัพเรือ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแนวทางการปฏิบัติด้านการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพเรือที่ชัดเจน | จัดทำเอกสารอ้างอิงหรือหลักนิยมใช้สำหรับเป็นแนวทางการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพเรือ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **ด้านยุทธการและการฝึก** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.สนับสนุนการปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์เพื่อเสริมความมั่นคงของชาติยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดน และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่๑๒  ด้านความมั่นคง** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | สามารถบูรณาการแผนงานโครงการในส่วนความรับผิดชอบของกองทัพเรือเพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนและชายทะเลและดำรงการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด | ปฏิบัติตามยุทธศาสตร์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดนและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่๑๒ ด้านความมั่นคง | | กจก.อร.  กบ.อร. | | | กพช.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๙ -**  **ด้านการส่งกำลังบำรุง** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พัฒนาที่พักอาศัยของกองทัพเรือเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับกำลังพลและครอบครัว** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแผนงานการซ่อมแซมอาคารที่พักอาศัยของกองทัพเรือที่ชัดเจนตามลำดับความจำเป็นเร่งด่วนและมีความเป็นไปได้ด้านงบประมาณ | ๑. รวบรวมข้อมูลประเภทจำนวนและที่ตั้งของที่พักอาศัยของหน่วย ๒. สำรวจสภาพที่พักอาศัยของหน่วยต่าง ๆ ๓. จัดทำข้อมูลลำดับความเร่งด่วนรายการซ่อมแซมที่พักอาศัย ฯ ๔. เสนอขอความเห็นชอบลำดับความเร่งด่วนรายการซ่อมแซมที่พักอาศัย ฯ | | กบ.อร. คป.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๑๐ -**  **ด้านการสื่อสาร** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พัฒนาขีดความสามารถการทำสงครามไซเบอร์ของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและรองรับแนวโน้มภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีแผนเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินทางไซเบอร์ | ตรวจสอบแผนเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสารสนเทศของหน่วย ที่มีระบบสารสนเทศที่สำคัญ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | ระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทาง  ไซเบอร์ของกองทัพเรือได้รับการพัฒนาและทดสอบอย่างต่อเนื่อง | ๑. พัฒนาระบบทดสอบจุดอ่อนของเครือข่ายสารสนเทศของ ทร. ๒. พัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย  ไซเบอร์ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **ด้านการกิจการพลเรือน** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พัฒนาระบบงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการช่วยเหลือประชาชนให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | กองทัพเรือสามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างรวดเร็ว | การใช้ขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | มีการฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ต่าง ๆอย่างสม่ำเสมอ | ดำเนินการสนับสนุนกำลังพลเข้าร่วมฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตามที่ ทร.  สั่งการ | | กจก.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๑๑ -**  **๒.เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | กองทัพเรือมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับแรงสนับสนุนจากสังคมและประชาชนอย่างต่อเนื่อง | จัดกิจกรรมเพื่อการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร.ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ | | กพ.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | มีช่องทางในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายและได้รับความสนใจจากสังคมและประชาชน | ใช้การสื่อสารทุกช่องทางเผยแพร่และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของทร. ให้กับกลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ทร.ให้ทั่วถึงโดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายหลักของแต่ละกิจกรรมที่ ทร. ดำเนินการ | | กพ.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๑๒ -**  **ด้านการวิจัยและพัฒนา** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อพัฒนาขีดความสามารถทางเลือกลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากภายนอกประเทศ และดำรงสภาพความพร้อมรบของกองทัพเรือ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | | | | **รอง** | | |
| ๑ | ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของหน่วยผู้ใช้ | 1. ๑. ดำเนินการวิจัยและพัฒนายุทโธปกรณ์อย่างน้อย ๒โครงการจากโครงการเหล่านี้ ๑) โครงการวิจัยที่สนับสนุนนโยบายทร.ประจำปี งป. ๖๐ ๒) การแก้ปัญหา ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ๓) การดำรงสภาพยุทโธปกรณ์ ๔) ยานไร้คนขับ ๕)เรือดำน้ำและการปราบเรือดำน้ำ ๖) ระบบสื่อสารและสั่งการ ๗) สงครามทุ่นระเบิด ๘) การต่อต้านการก่อการร้าย ๙) เครื่องเตือนสาธารณภัย ๑๐) การจำลองยุทธ์ ๑๑)ระบบเฝ้าตรวจและรายงานแบบเคลื่อนที่ ๑๒) พลังงานทดแทน ๑๓) อุตุนิยมวิทยา อุทกศาสตร์และการเดินเรือ ๒. นำผลงานวิจัยของโครงการวิจัยและพัฒนาไป สาธิต ทดสอบ ทดลองให้กับหน่วยผู้ใช้ได้ทดลองการใช้งานและนำผลงานวิจัยไปใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม | | | | กบ.อร. คป.อร.  กจก.อร. | | | | นขต.อร. | | |  | | |  |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ**  **- ๑๓ -** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๒ | ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือสามารถนำไปสู่สายการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม | นำผลงานวิจัยของโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการวิจัยเสร็จสิ้นแล้วไปให้กับหน่วยผู้ใช้ได้ทดลองการใช้งานและเข้าสู่สายการผลิตต่อไปหลังจากได้รับการรับรองมาตรฐานแล้ว | | กบ.อร. คป.อร.  กจก.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๓ | การพิจารณาและดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือรวมทั้งมีความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการอย่างแท้จริง | ดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาให้เป็นไปตาม ยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือรวมทั้งมีความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ | | กบ.อร. คป.อร.  กจก.อร. | | | นขต.อร. | | | |  | | | |  | |
| **๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาทางเทคโนโลยี** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | | **รอง** | | | |
| ๑ | มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยรองรับการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาได้อย่างเหมาะสม | ๑.จัดทำโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการจัดหาอุปกรณ์/สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการวิจัย ๒.จัดทำโครงการพัฒนากำลังพลด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับสูงกว่าปริญญาตรี ๓. จัดทำโครงการศึกษา ดูงานอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการวิจัย | กบ.อร. คป.อร. | | | | กพช.อร. กผช.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๑๔ -**  **ด้านการบริหารจัดการ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **๑.พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือให้มีมาตรฐานระดับสากลและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | **ค่าความสำเร็จ** | | |
| **หลัก** | | | | **รอง** | | | |
| ๑ | ระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือมีคุณภาพตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ | ๑.สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กรและการประเมินองค์กรด้วยตนเองของนขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือ จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วยตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๒. ตรวจเยี่ยม (Site Visit) ผลการดำเนินการตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของนขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วยและหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือจำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘หน่วย ๓. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อปิดช่องว่าง/ปรับปรุงองค์กรในประเด็นต่าง ๆให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ | | กจก.อร. | | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | |  | | |
| **- ๑๕ –**   |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | | | | | | | | **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** | | **หลัก** | **รอง** | | ๒ | หน่วยต่าง ๆของกองทัพเรือมีคู่มือการปฏิบัติงานครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของหน่วย | ๑. ทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work Flow) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร.จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วย ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจทร. จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วย ๓. หน.นขต.ทร. และ หน.หน่วยเฉพาะกิจ ทร. เห็นชอบคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) กระบวนการตามภารกิจหลักของ หน่วยครบถ้วน ๔. คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการเผยแพร่ไปสู่การปฏิบัติผ่านช่องทางต่าง ๆ | กจก.อร. | นขต.อร. นขต.บก.อร. |  |  | | ๓ | หน่วยต่าง ๆของกองทัพเรือมีการจัดการความรู้ด้วยวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและเป็นไปตามแผนการจัดการความรู้ของกองทัพเรือ | นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. (กปช.จต., นรข.ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ปี งป. ๕๗ - ๖๐ แผนการจัดการความรู้ของ ทร.และแนวทางการจัดการความรู้ของ ทร.ปี งป.๖๐) | กพ.อร. | กพช.อร. |  |  |   **- ๑๖ -**  **๒.พัฒนาฐานข้อมูลสินทรัพย์ของกองทัพเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสะท้อนต้นทุน** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | หน่วยเทคนิคกลุ่มเป้าหมาย ๖หน่วยมีข้อมูลบัญชีสินทรัพย์ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน | ๑. หน่วยเทคนิค จำนวน ๖หน่วยตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลบัญชีครุภัณฑ์ในระบบ GFMIS และ RTN ERP ๓๐ ก.ย.๕๙ให้ตรงกัน ๒. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย บันทึกรายการเกี่ยวกับครุภัณฑ์เกิดขึ้นในปีงป.๖๐ ตามวงรอบให้ครบถ้วนถูกต้อง ๓. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย ตรวจสอบครุภัณฑ์ที่มีอยู่จริง และปรับปรุงข้อมูลในระบบให้ถูกต้องตรงกัน ๔. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย บันทึกข้อมูลบัญชีครุภัณฑ์ในระบบ GFMIS และ RTN ERP ณ ๓๐ ก.ย.๖๐ ถูกต้องตรงกับที่มีอยู่จริง | | กบ.อร. คป.อร. | | | นขต.อร. นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| **- ๑๗ -**  **๓.ปรับปรุงและพัฒนาระบบ RTN ERP ให้สามารถใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรกองทัพได้อย่างมีประสิทธิภาพ** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมาย** | | **แนวทางการดำเนินการ** | | **หน่วยรับผิดชอบ** | | | | | | | **ผลการดำเนินการ** | | | | **ค่าความสำเร็จ** | |
| **หลัก** | | | **รอง** | | | |
| ๑ | ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและคำของบประมาณของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อประหยัดเวลาและขั้นตอนทางธุรการที่ไม่จำเป็น | พัฒนาและปรับปรุงระบบ RTN ERP ให้รองรับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและจัดทำคำของบประมาณของ ทร. | | คป.อร. | | | นขต.อร.  นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |
| ๒ | ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการบริหารโครงการจัดหายุทโธปกรณ์ของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรม | พัฒนาและปรับปรุงระบบ RTN ERP ให้รองรับการบริหารโครงการของ ทร. | | คป.อร. | | | นขต.อร.  นขต.บก.อร. | | | |  | | | |  | |

ตรวจถูกต้อง

น.อ.

(สราวุฒิ ใจชื้น)

ผอ.กจก.อร.

ธ.ค.๕๙

|  |
| --- |
|  |