|  |
| --- |
|  |
| **แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือของ อร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐** |
| **ด้านทั่วไป** |
| **๑.พิทักษ์และรักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | สามารถจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสอันสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ | จัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมทิดพระเกียรติเพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีในโอกาสสำคัญต่างๆ | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | สามารถดำเนินโครงการพระราชดำริและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในความรับผิดชอบของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง | สนับสนุนโครงการพระราชดำริอย่างจริงจังและต่อเนื่องรวมทั้งสนับสนุนโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่อง | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๒ -****๒.สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่คนในชาติ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | การรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย | ดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงานในการรักษาความสงบเรียบร้อยเป็นไปตามภารกิจที่ได้รับมอบ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | สามารถจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติศาสนา และพระมหากษัตริย์อย่าง | ดำเนินการแผนปฏิบัติงานสนับสนุน ๑๑ ประเด็นปฏิรูปและยุทธศาสตร์ ๙ประการ ของรัฐบาล และค่านิยมหลัก๑๒ ประการ และดำเนินการในส่วนเกี่ยวข้องโดยจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ได้อย่างต่อเนื่อง | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร |   |   |
| **- ๓ -****๓.เตรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีโครงสร้างการจัดส่วนราชการ อัตรากำลังพลและแนวทางการบรรจุกำลังพลที่ชัดเจน | จัดการประชุมร่วมกับหน่วยงานหลักใน ศรชล.จัดทำอัตรากำลังพลและแนวทางการบรรจุกำลังพลในระยะเร่งด่วน ระยะสั้น-กลาง-ยาว | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **๔.เตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติ เนื่องในโอกาสครบรอบ๕๐ ปี การก่อตั้งอาเซียน** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | กำลังพลกองทัพเรือในทุกระดับและประชาชนทั่วไปรับทราบและมีความรู้สึกร่วมในการเป็นเจ้าภาพจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติซึ่งเป็นกิจกรรมระดับประเทศตามนโยบายของรัฐบาล | ประชาสัมพันธ์มหกรรมทางเรือนานาชาติผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในกองทัพเรือและช่องทางการสื่อสารภาครัฐและเอกชนต่างๆ เช่นสถานีวิทยุ โทรทัศน์ เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ | กพ.อร.กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการ(Action Plan) การจัดมหกรรมทางเรือนานาชาติเนื่องในโอกาสครบรอบ ๕๐ ปีการก่อตั้งอาเซียนตามที่กองทัพเรือกำหนด | รายงานผลการดำเนินการที่สำคัญให้ ทร. ทราบ ตามห้วงเวลาที่เหมาะสม | กจก.อร.กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๔ -****๕.พัฒนาระบบสื่อสารองค์กรและการประชาสัมพันธ์ของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | กำลังพลทุกระดับของกองทัพเรือได้รับทราบข้อมูลการตกลงใจที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่องเพื่อให้กำลังพลได้รับทราบข้อมูลที่ทันสมัยและสามารถถ่ายทอดข้อมูลได้อย่างถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน | เผยแพร่ข้อมูลทางเครื่องมือต่าง ๆ เช่น สทร. เว็บไซต์ ทร.สื่อโซเชียล ข่าวราชนาวีโดยมีการจัดทำเนื้อหาจากส่วนกลาง (กพร.ทร.) | กจก.อร.กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | มีการวางระบบการสื่อสารองค์กรและการโฆษกของกองทัพเรืออย่างเป็นรูปธรรมรวมทั้งมีการบูรณาการงานประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกกองทัพเรืออย่างเป็นระบบ | ๑. กำหนดช่องทางการรายงานข้อมูลด้านประชาสัมพันธ์ของ ทร.โดยคำนึงถึงความถูกต้องและรวดเร็วในการส่งข้อมูล๒. บูรณาการงานประชาสัมพันธ์และงานโฆษกทั้งในส่วนผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานใน ทร. ให้มีฐานข้อมูลเดียวกันเพื่อกำหนดสภาวะความเชื่อถือในด้านข้อมูลจากสื่อมวลชนแขนงต่างๆ | กจก.อร.กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๕ -****๖.ดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติเพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Navy) มุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional Navy)** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานของคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือกองทัพเรือ (คยน.ทร.) | การดำเนินการตามแผนงานของคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือกองทัพเรือ | กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ** |
| **๑.วางแผนเสริมสร้างขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการร่วมระหว่างกองทัพเรือและกองทัพอากาศให้มีความเป็นรูปธรรม** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแผนพัฒนาขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ที่สามารถนำสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม | ๑. จัดการประชุมวางแผนร่วมกับคณะกรรมการฝ่าย ทอ.และหน่วยต่าง ๆที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม๒.ดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถระบบและยุทโธปกรณ์ให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่างทร.และ ทอ. | กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **- ๖ -****ด้านการกำลังพล** |
| **๑.จัดทำแนวทางการรับราชการของกำลังพลทุกประเภทสำหรับใช้เป็นกรอบในการบริหารและพัฒนากำลังพลของกองทัพเรือให้มีความเป็นรูปธรรม** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแนวทางบริหารและพัฒนาการกำลังพลทุกประเภทและครอบคลุมทุกสายวิทยาการ | จัดทำแนวทางการรับราชการของนายทหารปริญญา (นายทหาร ป.)เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนากำลังพล | กพ.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **๒.พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพลสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารกำลังพลของกองทัพเรือให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพลเพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและการย้ายบรรจุกำลังพล | ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกำลังพล ทร.เพื่อนำไปใช้ในการบริหารและพัฒนากำลังพลอย่างได้ผลเป็นรูปธรรม | กพ.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **- ๗ -****๓.กำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนและการเลื่อนไหลของกำลังพลระดับนายทหารประทวน** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพลระดับนายทหารประทวนอย่างเป็นรูปธรรม | ประชุม/สัมมนาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพลระดับนายทหารประทวน | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | มีแนวทางการสร้างการเลื่อนไหลให้กับกำลังพลระดับนายทหารประทวนให้เป็นนายทหารสัญญาบัตรอย่างเหมาะสม | ประชุม/สัมมนาเพื่อหาแนวทางการสร้างการเลื่อนไหลให้กับกำลังพลระดับนายทหารประทวนให้เป็นนายทหารสัญญาบัตรอย่างเหมาะสม | กพ.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **๔.พัฒนากำลังพลให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับกองทัพเรือประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | กำลังพลของกองทัพเรือมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษในระดับที่เหมาะสมของแต่ละตำแหน่งงานและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด | จัดกิจกรรมในการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล อร. | กพ.อร. | กพช.อร. |   |   |
| **- ๘ -****ด้านการข่าว** |
| **๑.พัฒนาระบบงานด้านปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทางยุทธการและเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างการรับรู้และลดเงื่อนไขที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติภารกิจของกองทัพเรือ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแนวทางการปฏิบัติด้านการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพเรือที่ชัดเจน | จัดทำเอกสารอ้างอิงหรือหลักนิยมใช้สำหรับเป็นแนวทางการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพเรือ | กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **ด้านยุทธการและการฝึก** |
| **๑.สนับสนุนการปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์เพื่อเสริมความมั่นคงของชาติยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดน และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่๑๒ ด้านความมั่นคง** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | สามารถบูรณาการแผนงานโครงการในส่วนความรับผิดชอบของกองทัพเรือเพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนและชายทะเลและดำรงการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด | ปฏิบัติตามยุทธศาสตร์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดนและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่๑๒ ด้านความมั่นคง | กจก.อร.กบ.อร. | กพช.อร. |   |   |
| **- ๙ -****ด้านการส่งกำลังบำรุง** |
| **๑.พัฒนาที่พักอาศัยของกองทัพเรือเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับกำลังพลและครอบครัว** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแผนงานการซ่อมแซมอาคารที่พักอาศัยของกองทัพเรือที่ชัดเจนตามลำดับความจำเป็นเร่งด่วนและมีความเป็นไปได้ด้านงบประมาณ | ๑. รวบรวมข้อมูลประเภทจำนวนและที่ตั้งของที่พักอาศัยของหน่วย๒. สำรวจสภาพที่พักอาศัยของหน่วยต่าง ๆ๓. จัดทำข้อมูลลำดับความเร่งด่วนรายการซ่อมแซมที่พักอาศัย ฯ๔. เสนอขอความเห็นชอบลำดับความเร่งด่วนรายการซ่อมแซมที่พักอาศัย ฯ | กบ.อร.คป.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๑๐ -****ด้านการสื่อสาร** |
| **๑.พัฒนาขีดความสามารถการทำสงครามไซเบอร์ของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและรองรับแนวโน้มภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีแผนเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินทางไซเบอร์ | ตรวจสอบแผนเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสารสนเทศของหน่วยที่มีระบบสารสนเทศที่สำคัญ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | ระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของกองทัพเรือได้รับการพัฒนาและทดสอบอย่างต่อเนื่อง | ๑. พัฒนาระบบทดสอบจุดอ่อนของเครือข่ายสารสนเทศของ ทร.๒. พัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **ด้านการกิจการพลเรือน** |
| **๑.พัฒนาระบบงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการช่วยเหลือประชาชนให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | กองทัพเรือสามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างรวดเร็ว | การใช้ขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | มีการฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ต่าง ๆอย่างสม่ำเสมอ | ดำเนินการสนับสนุนกำลังพลเข้าร่วมฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตามที่ ทร. สั่งการ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๑๑ -****๒.เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | กองทัพเรือมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับแรงสนับสนุนจากสังคมและประชาชนอย่างต่อเนื่อง | จัดกิจกรรมเพื่อการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร.ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ | กพ.อร. | นขต.อร. |   |   |
| ๒ | มีช่องทางในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายและได้รับความสนใจจากสังคมและประชาชน | ใช้การสื่อสารทุกช่องทางเผยแพร่และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของทร. ให้กับกลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ทร.ให้ทั่วถึงโดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายหลักของแต่ละกิจกรรมที่ ทร. ดำเนินการ | กพ.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **- ๑๒ -****ด้านการวิจัยและพัฒนา** |
| **๑.ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อพัฒนาขีดความสามารถทางเลือกลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากภายนอกประเทศ และดำรงสภาพความพร้อมรบของกองทัพเรือ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของหน่วยผู้ใช้ | 1. ๑. ดำเนินการวิจัยและพัฒนายุทโธปกรณ์อย่างน้อย ๒โครงการจากโครงการเหล่านี้๑) โครงการวิจัยที่สนับสนุนนโยบายทร.ประจำปี งป. ๖๐๒) การแก้ปัญหา ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้๓) การดำรงสภาพยุทโธปกรณ์๔) ยานไร้คนขับ๕)เรือดำน้ำและการปราบเรือดำน้ำ๖) ระบบสื่อสารและสั่งการ๗) สงครามทุ่นระเบิด๘) การต่อต้านการก่อการร้าย๙) เครื่องเตือนสาธารณภัย๑๐) การจำลองยุทธ์๑๑)ระบบเฝ้าตรวจและรายงานแบบเคลื่อนที่๑๒) พลังงานทดแทน๑๓) อุตุนิยมวิทยา อุทกศาสตร์และการเดินเรือ๒. นำผลงานวิจัยของโครงการวิจัยและพัฒนาไป สาธิต ทดสอบ ทดลองให้กับหน่วยผู้ใช้ได้ทดลองการใช้งานและนำผลงานวิจัยไปใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม
 | กบ.อร.คป.อร.กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ****- ๑๓ -** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๒ | ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือสามารถนำไปสู่สายการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม | นำผลงานวิจัยของโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการวิจัยเสร็จสิ้นแล้วไปให้กับหน่วยผู้ใช้ได้ทดลองการใช้งานและเข้าสู่สายการผลิตต่อไปหลังจากได้รับการรับรองมาตรฐานแล้ว | กบ.อร.คป.อร.กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| ๓ | การพิจารณาและดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือรวมทั้งมีความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการอย่างแท้จริง | ดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือรวมทั้งมีความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ | กบ.อร.คป.อร.กจก.อร. | นขต.อร. |   |   |
| **๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาทางเทคโนโลยี** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยรองรับการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาได้อย่างเหมาะสม | ๑.จัดทำโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการจัดหาอุปกรณ์/สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการวิจัย๒.จัดทำโครงการพัฒนากำลังพลด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับสูงกว่าปริญญาตรี๓. จัดทำโครงการศึกษา ดูงานอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการวิจัย | กบ.อร.คป.อร. | กพช.อร.กผช.อร. |   |   |
| **- ๑๔ -****ด้านการบริหารจัดการ** |
| **๑.พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือให้มีมาตรฐานระดับสากลและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | ระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือมีคุณภาพตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ | ๑.สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กรและการประเมินองค์กรด้วยตนเองของนขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือ จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วยตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ๒. ตรวจเยี่ยม (Site Visit) ผลการดำเนินการตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของนขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วยและหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือจำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘หน่วย๓. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อปิดช่องว่าง/ปรับปรุงองค์กรในประเด็นต่าง ๆให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๑๕ –**

|  |
| --- |
|  |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๒ | หน่วยต่าง ๆของกองทัพเรือมีคู่มือการปฏิบัติงานครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของหน่วย | ๑. ทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work Flow) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร.จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วย๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. จำนวน ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจทร. จำนวน ๒ หน่วย รวม ๓๘ หน่วย๓. หน.นขต.ทร. และ หน.หน่วยเฉพาะกิจ ทร. เห็นชอบคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) กระบวนการตามภารกิจหลักของ หน่วยครบถ้วน๔. คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการเผยแพร่ไปสู่การปฏิบัติผ่านช่องทางต่าง ๆ | กจก.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๓ | หน่วยต่าง ๆของกองทัพเรือมีการจัดการความรู้ด้วยวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและเป็นไปตามแผนการจัดการความรู้ของกองทัพเรือ | นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. (กปช.จต., นรข.ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ปี งป. ๕๗ - ๖๐ แผนการจัดการความรู้ของ ทร.และแนวทางการจัดการความรู้ของ ทร.ปี งป.๖๐) | กพ.อร. | กพช.อร. |   |   |

**- ๑๖ -****๒.พัฒนาฐานข้อมูลสินทรัพย์ของกองทัพเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสะท้อนต้นทุน** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | หน่วยเทคนิคกลุ่มเป้าหมาย ๖หน่วยมีข้อมูลบัญชีสินทรัพย์ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน | ๑. หน่วยเทคนิค จำนวน ๖หน่วยตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลบัญชีครุภัณฑ์ในระบบ GFMIS และ RTN ERP ๓๐ ก.ย.๕๙ให้ตรงกัน๒. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย บันทึกรายการเกี่ยวกับครุภัณฑ์เกิดขึ้นในปีงป.๖๐ ตามวงรอบให้ครบถ้วนถูกต้อง๓. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย ตรวจสอบครุภัณฑ์ที่มีอยู่จริงและปรับปรุงข้อมูลในระบบให้ถูกต้องตรงกัน๔. หน่วยทคนิค จำนวน ๑๒ หน่วย บันทึกข้อมูลบัญชีครุภัณฑ์ในระบบ GFMIS และ RTN ERP ณ ๓๐ ก.ย.๖๐ ถูกต้องตรงกับที่มีอยู่จริง | กบ.อร.คป.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| **- ๑๗ -****๓.ปรับปรุงและพัฒนาระบบ RTN ERP ให้สามารถใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรกองทัพได้อย่างมีประสิทธิภาพ** |
| **เป้าหมาย** | **แนวทางการดำเนินการ** | **หน่วยรับผิดชอบ** | **ผลการดำเนินการ** | **ค่าความสำเร็จ** |
| **หลัก** | **รอง** |
| ๑ | ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและคำของบประมาณของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อประหยัดเวลาและขั้นตอนทางธุรการที่ไม่จำเป็น | พัฒนาและปรับปรุงระบบ RTN ERP ให้รองรับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและจัดทำคำของบประมาณของ ทร. | คป.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |
| ๒ | ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการบริหารโครงการจัดหายุทโธปกรณ์ของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรม | พัฒนาและปรับปรุงระบบ RTN ERP ให้รองรับการบริหารโครงการของ ทร. | คป.อร. | นขต.อร.นขต.บก.อร. |   |   |

 ตรวจถูกต้อง

น.อ.

 (สราวุฒิ ใจชื้น)

 ผอ.กจก.อร.

 ธ.ค.๕๙

|  |
| --- |
|  |