



เอกสาร ความปลอดภัย

แผนกนิรภัยการช่าง กองจัดการ อร.

ฉบับที่ ๒๘/๔๘

SWOT Analysis กับชีวิตประจำวัน (๑)

บทความเพื่อความปลอดภัยของกองจัดการในครั้งนี้ ขอนำเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ซึ่งท้ายที่สุดแล้วจะนำไปสู่สภาวะการทำงานที่มั่นคง ปลอดภัย ต่อทั้งตัวท่านเองและหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาพการทำงานให้สอดคล้องกับการบริหารแบบมุ่งเน้นผลงานและหลักกรรมภิบาล ที่รัฐบาลเน้นหนักอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งหลาย ๆ คนคงรู้จักและคุ้นเคยกับคำว่า SWOT เป็นอย่างดี แต่ก็ยังมีอีกหลายคนที่เคยได้ยิน แต่ยังไม่รู้จักความหมาย ความจริงแล้วพวกเราทุก ๆ คน ทั้งที่รู้จัก SWOT และไม่รู้จัก ต่างก็ใช้ SWOT Analysis กันอยู่เสมอ

SWOT Analysis หมายถึง การวิเคราะห์ตนเอง และวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมรอบตัวเรา ประกอบไปด้วย การวิเคราะห์ ๔ ประการ คือ S ย่อมาจาก คำว่า Strength แปลว่า จุดแข็ง หมายถึง การวิเคราะห์ตนเองหรือองค์กรของตน ว่า มีอะไรที่เป็นจุดแข็ง จุดเด่น หรืออะไรที่องค์กรของเราทำได้ดี มีความชำนาญ มีคุณภาพ มีชื่อเสียง W ย่อมาจากคำว่า Weakness แปลว่า จุดอ่อน หมายถึง การวิเคราะห์ตนเองหรือองค์กรของเราเองว่า มีอะไรที่เป็นจุดอ่อน จุดด้อย จุดบกพร่อง อะไรที่ทำให้องค์กรของเราไม่เติบโต หรือเติบโตได้ช้า หรือทำไมตัวเราถึงทำงานไม่เจริญก้าวหน้า การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กร จำเป็นที่จะต้องมีความซื่อสัตย์ ไม่หลอกตัวเอง ไม่ปิดบัง มิฉะนั้นเราจะไม่รู้ข้อมูลจริง เมื่อเราไม่รู้ข้อมูลที่ถูกต้อง เราก็ไม่สามารถแก้ไขจุดอ่อนของเราได้ หรือเราอาจจะลงทุนทุ่มเทไปในสิ่งที่เราไม่มีความถนัด สิ่งที่เราทำได้ไม่ดีซึ่งจะกลับกลายเป็นการทำให้จุดแข็งของเราไม่ได้รับการสนับสนุนไปอีกด้วย ตัวอย่างเช่น กรมอุทกศาสตร์ชำนาญในการซ่อมสร้าง ดัดแปลงเรือ โดยเฉพาะเรือรบได้ดีที่สุด เราก็ไม่ควร โปร โมตผลงานด้านการซ่อมทำรถบรรทุกหรือเครื่องบินรบ ซึ่งเราไม่ถนัด หรือ หากเราเป็นคนเก่งงานซ่อมเรือ ก็ไม่ควรเสนอตัวทำงานหนังสือที่เราไม่ถนัดเพราะจะเกิดความบกพร่อง ผิดพลาดง่าย การวิเคราะห์ต้องวิเคราะห์ให้ครบถ้วน ด้วยความซื่อสัตย์ ซึ่งอาจจะเป็นเรื่องที่ยากมาก บางครั้งองค์กรของเราอาจมีจุดอ่อนมากมาย แต่หาจุดแข็งได้ไม่ถึง ๒ อย่าง เราก็ไม่อยากจะยอมรับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากพบว่า จุดอ่อนขององค์กรก็คือ CEO ขององค์กรนั่นเอง แล้วจะมีใครในองค์กรกล้าพูดกล้าบอกว่า CEO นั้นแหละที่เป็นปัญหา

การวิเคราะห์จุดแข็ง(S) จุดอ่อน(W)นั้น เราสามารถนำมาใช้กับตัวเองในชีวิตประจำวันได้ และหลายครั้งที่เราใช้โดยที่เราไม่รู้ตัว ตัวอย่างเช่น เรามักจะรู้ว่าสุขภาพร่างกายของเราเป็นอย่างไร ฐานะการเงินของเราดีหรือไม่ หากเราใช้เงินไปกับการทำลายสุขภาพโดยไม่จำเป็น เช่น การสูบบุหรี่ ดื่มสุรา เงินทองก็หมดไป เราจะลด ละ เลิก ลงได้ไหม เงินก็จะเหลือเก็บ สุขภาพก็จะดีตามมา แต่เราอาจจะพบจุดอ่อนของเราว่า เราเป็นคนขี้เกรงใจ ตอบปฏิเสธใครไม่เป็น เราก็ควรหลีกเลี่ยงจุดอ่อนของเราด้วยการหากิจกรรมอะไรทำ เช่น



ต้องออกกำลังกายทุกวัน ต้องไปรับลูกจากโรงเรียน หรือต้องช่วยครอบครัวค้าขายตอนเย็นเพื่อหารายได้เป็นค่าเทอมลูกๆ การขาดหรือเว้นไปเพื่อไปดื่มสุราเป็นประจำ ทางบ้านก็จะเดือดร้อนเพราะไม่มีคนช่วยเหลือเงินทองก็จะขาดมือ ต้องไปกู้หนี้ยืมสิน ที่ปัจจุบันคิดดอกเบี้ยสูงมาก โดยเฉพาะเงินกู้นอกระบบ หรือ Non Bank ซึ่งปัญหาต่างๆจะตามมาอีกมากมาย หากเราหาเงินได้ไม่พอใช้หนี้ต้องคอยกู้ตรงนั้นมาโปะตรงนี้ไม่รู้จักจบสิ้น หากเราได้มีเวลาได้พินิจพิจารณา ได้วิเคราะห์ดูสักครั้ง เราอาจจะหาทางออกที่ดีได้ หรือจะใช้จุดแข็งที่เราที่อยู่มาช่วยปฏิเสธการสูบบุหรี่ หรือดื่มเหล้าของเราด้วยก็ได้ เช่น หากเราเป็นนักกีฬาของกองทัพ ก็ต้องมีวินัย ต้องฟิตร่างกาย ตามคำสั่งโค้ช การดื่มสุรา สูบบุหรี่ จะทำให้สมรรถภาพต่ำลง ก็จะเป็นการใช้จุดแข็งของเราปฏิเสธสิ่งเหล่านั้นได้ เป็นต้น

ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นการวิเคราะห์ SWOT โดยใช้จุดแข็ง จุดอ่อน (SW) มาพิจารณาปรับปรุงพฤติกรรมของเราให้ลดจุดอ่อน และเพิ่มจุดแข็ง ให้ถูกต้องเหมาะสม บทความตอนต่อไป เราจะมาพูดถึงถึงเรื่องโอกาสและข้อจำกัด (OT) ว่าเราจะบรรลุผลสำเร็จใด ๆ ได้ต่อไปหรือไม่ เราจะใช้ SWOT ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างไร พบกันใหม่ฉบับหน้าครับ



ด้วยความปรารถนาดีจาก แผนกนิรภัยการช่าง
กองจัดการ กรมอุทหาเรื่อ

ฝากให้คิด

กฎข้อแรกของการเป็นคนดี คือ

“จงปฏิบัติกับผู้อื่นเหมือนที่ท่านต้องการให้ผู้อื่นปฏิบัติกับท่าน
อย่าปฏิบัติกับผู้อื่น อย่างที่ท่านไม่ต้องการให้ผู้อื่นปฏิบัติกับท่าน ”

ขงจื้อ

