



เอกสาร ความปลอดภัย

แผนกนิรภัยการช่าง กองจัดการ อร.

ฉบับที่ ๒๘/๔๘

SWOT ANALYSIS กับชีวิตประจำวัน (๒)

บทความนี้ ต่อจากครั้งที่แล้ว ที่ได้กล่าวถึง การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง อันเป็นการวิเคราะห์ตนเองเพื่อแก้ไขปรับปรุงจุดอ่อน หรือส่งเสริมสนับสนุนจุดดี จุดแข็ง เพื่อให้รู้จักตนเองหรือองค์กรของตนเองเท่านั้น อาจจะไม่พอที่จะทำให้เราก้าวไปสู่ความสำเร็จได้อย่างที่เราอยากเป็น หรือยังไม่อาจทำให้หน่วยงานของเรามีผลงานเป็นที่ยอมรับได้ ดังนั้นเราจึงต้องวิเคราะห์สถานะแวดล้อมรอบตัวเราในเรื่องของโอกาส (O) หรือ Opportunity และข้อจำกัดหรืออุปสรรค (T) ที่เราเรียกว่า Threat ให้ครบถ้วนเสียก่อน

ในเรื่องของโอกาส (O) หรือ Opportunity ซึ่งหมายถึงการวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ อันจะเป็นโอกาสให้องค์กรพัฒนา เติบโต หรือขยายกิจการได้ ได้รับงบประมาณมากขึ้น เช่น เราสามารถสร้างเรือรบขนาดเล็กได้มีประสิทธิภาพและประหยัด ในขณะที่ภาครัฐกำลังให้การสนับสนุนการต่อเรือภายในประเทศ และวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ฯ ทรงครองราชย์ ๖๐ ปี เราก็ใช้โอกาสนี้สร้างเรือ ตคฝ. ถวายแด่พระองค์ท่าน ซึ่งในการนี้ กรมอุทหาเรือได้ใช้ความมานะพยายามและระดมสรรพกำลังความรู้ ความสามารถและทรัพยากรที่มีอยู่ มุ่งมั่นทำอย่างเต็มที่ จนโครงการประสบความสำเร็จ จนเป็นที่ยอมรับ เป็นชื่อเสียงเกียรติภูมิให้กับกองทัพเรือต่อสาขานานาชาติทั่วไป และกองทัพเรือก็ได้รับเรือรบที่มีขนาดเหมาะสมกับสมรรถนะและภารกิจไว้ในราชการ บรรลุจุดมุ่งหมายอย่างดียิ่ง เป็นต้น

อย่างไรก็ตามเราจำเป็นต้องตระหนักถึงข้อจำกัดหรืออุปสรรค (T) ที่เรียกว่า Threat ที่อาจจะเป็นตัวการที่ทำให้เราไม่สามารถทำงานนั้น ๆ ได้ ซึ่งอาจเป็นได้หลายอย่าง ไม่ว่าจะเป็นข้อกฎหมายที่เป็นอุปสรรคทำเลที่ตั้ง เวลา และอื่น ๆ อีกมากมายที่ไม่ใช่เกิดจากตัวเราหรือองค์กรของเรา แต่เกิดจากปัจจัยนอกองค์กรของเรา เช่น ในการกราบบังคมทูลขอพระราชทานพระราชนิพนธ์ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ฯ ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้มีพระอัจฉริยภาพ และความรอบรู้ในเทคโนโลยีด้านการต่อเรืออย่างถ่องแท้ การได้รับพระกระแสรับสั่งให้ปรับแต่งแก้ไข ปรับปรุงจุดอ่อน หรือให้คำแนะนำใด ๆ นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณ ที่กรมอุทหาเรือพึงน้อมรับแล้วคั่นคว่าหากคำตอบและดำเนินการตามพระราชดำริ ซึ่งถือเป็นเรื่องยาก แต่เมื่อกระทำสำเร็จแล้ว ผลลัพธ์เป็นที่น่าปิติยินดียิ่ง ทำให้เรือมีสมรรถนะและประสิทธิภาพสูงขึ้นตามที่ปรากฏในบทความที่ได้รับการพิมพ์เผยแพร่ลงในนาวิกศาสตร์ ซึ่งเขียนโดย นาวาเอก ทรายูช วงศ์เงินขวง ไปแล้วนั้นก็เป็นตัวอย่างของการเอาชนะอุปสรรคได้เป็นอย่างดี เป็นต้น หรือ การที่กรมอุทหาเรือสามารถผลิตและพัฒนา น้ำมัน ไบโอดีเซล ไว้ใช้กับเครื่องจักรเครื่องยนต์ได้เป็นอย่างดี และมีการคิดค้นให้เครื่องยนต์ดีเซลสามารถใช้งานร่วมกับก๊าซธรรมชาติ (NGV) เพื่อประหยัดรายจ่ายของน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมาก ได้เป็นหน่วยงานแรก แต่ข้อจำกัดและอุปสรรคของ อร. ก็คือ ไม่สามารถผลิตเพื่อการพาณิชย์ได้ เนื่องด้วยขีดกับระเบียบ ข้อบังคับ หลาย ๆ ประการ ประกอบกับ ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณการลงทุน เป็นต้น



ในชีวิตประจำวัน เรามีโอกาสใช้การวิเคราะห์ SW และ OT อยู่บ่อยครั้ง ซึ่งรวมเรียกว่าการวิเคราะห์ SWOT หรือ Analysis ขึ้นอยู่ที่เราจะใช้หรือไม่เท่านั้น ตัวอย่างเรื่อง การลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ หากเราต้องการลด ละ เลิก โดยใช้ SWOT Analysis ช่วยให้บรรลุผลก็ควรเริ่มต้นที่พิจารณาจุดอ่อนจุดแข็ง ดังที่กล่าวแล้วข้างต้น (ในบทความครั้งที่ ๑) แล้วมองดูโอกาสว่า ขณะนี้ ทร.ได้ยกเรื่องนี้เป็นนโยบาย และ คำเนิการอย่างจริงจัง ผบ.ทร.ท่านให้ความสำคัญอย่างแท้จริง ดังที่ได้กระทำพิธีปิดโครงการ ลด ละ เลิก บุหรี่ ไปแล้วเมื่อวันที่ ๒๒ ธ.ค.๔๘ ที่ผ่านมา เราก็ควรถามตัวเองว่าใช้โอกาสนี้เป็นจุดเริ่มต้นเลย ดีหรือไม่ อันที่จริงแล้ว โครงการลักษณะเดียวกันนี้ อจปร.อร. ได้ริเริ่มดำเนินการเป็นผลสำเร็จในระดับที่น่าพอใจไปแล้ว ในรอบปีที่ผ่านมา โดยใช้ชื่อโครงการว่า “โครงการ อจปร.อร.ร่วมใจห่างไกลบุหรี่ สุรา” อย่างไรก็ตามบุคคลรอบข้างก็มีอิทธิพลค่อนข้างมาก แต่หากทุกคนตระหนักถึงความสำคัญก็สามารถส่งเสริม สนับสนุนและคอย เป็นกำลังใจให้กันได้ หากพบว่ามียุสพรรค หรือข้อจำกัดอยู่ที่ตนเอง เราก็ต้องแก้ที่ตัวเราเสียก่อนได้ ว่าต้อง หักห้ามใจให้ได้ ต้องค้นหาวิธีเอาชนะใจตนเอง และเอากิจกรรมอื่นที่เป็นประโยชน์มาทำให้มากขึ้น เช่น เล่น กีฬา ออกกำลังกาย หรือผลิตสินค้า OTOP ที่ทำขึ้นได้เองในครัวเรือน รวมเป็นกลุ่มแม่บ้าน ลูกบ้าน โดยให้คน ในบ้านได้มีส่วนร่วม จะทำส่งสหกรณ์หรือนำออกจำหน่ายโดยทั่วไปก็ได้ทั้งนั้น หรืออาจจะทำโครงการ ออมเงินซื้อของกันในรอบครัว ส่งเสริมให้เด็ก ๆ หยอกกระปุกออมสิน หากต้องการอยากได้สิ่งของอะไร ผู้ปกครองจะออกให้ครึ่งหนึ่ง เป็นการสร้างนิสัยที่ดีงามแก่เยาวชนให้รู้จักค่าของเงิน ไม่ให้ใช้จ่ายไปกับสิ่ง มอมเมาที่มีอยู่มากมายในปัจจุบัน เพราะพ่อแม่จะเห็นชอบด้วยทุกครั้งที่ออกเงินร่วมซื้อด้วยครึ่งหนึ่ง และตัว พ่อแม่เองก็มีสุขใจ ลูก ๆ ก็ได้รับความอบอุ่น ไม่หันไปพึ่งยาเสพติดต่อไป หนี้สินในครอบครัวก็ลดน้อยลง ความสุขในครอบครัวก็มากขึ้น การทำหน้าที่ในด้านอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นในหน้าที่การงาน หรือกิจการงาน ส่วนตัวก็เจริญก้าวหน้า ไปอย่างมั่นคง ปลอดภัย เป็นผู้ที่สังคมให้การยอมรับ เกิดประโยชน์หลายทางเลยดีเดียว แทนการซื้อของเงินผ่อน ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์ที่เดียวหลายทางเลย

จะเห็นว่าเรื่อง SWOT Analysis ไม่ใช่เป็นทฤษฎีที่ใช้ในการบริการจัดการองค์กรเท่านั้น แต่เรานำมาใช้ในชีวิตประจำวันเสมอ และถ้าเราวิเคราะห์ได้ถูกต้องแล้ว จะเป็นประโยชน์ในหลาย ๆ ด้าน ทั้งต่อชีวิตส่วนตัวและสังคมส่วนรวม มาร่วมกันทำสังคมของเราให้น่าอยู่กันดีกว่า และในโอกาสรับเทศกาลขึ้นปีใหม่นี้ เราน่าจะทำสิ่งดี ๆ ให้กับตนเองและส่วนรวมกันอย่างจริงจัง ขอให้ทุกท่านมีความสุขรับปี ๒๕๔๘ นี้ปีแห่ง มหามิ่งมงคล ครองราชย์ครบ ๖๐ ปี พ่อหลวงของปวงชนชาวไทย



ด้วยความปรารถนาดีจาก แผนกนิรภัยการช่าง
กองจัดการ กรมอุทหาเรื่อ

ข้อคิด

“เวลาบ่มเพาะทุกสิ่งทุกอย่าง ไม่มีใครเกิดมาฉลาด”

เซอร์วันเตส

